

**МІНІСТЕРСТВО ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ**  
**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ**  
**ІМЕНІ П. Л. ШУПИКА**

**ЗВІТ**  
**ректора про виконання умов контракту**  
**за 2023 рік**

Київ – 2024

Національний університет охорони здоров'я України імені П. Л. Шупика (далі – НУОЗ України імені П. Л. Шупика/університет/заклад), заснований на державній формі власності та підпорядкований Міністерству охорони здоров'я України, є провідним закладом вищої освіти України, сучасним науковим і консультативно-лікувальним центром, що має багатолітню історію, великий досвід, високий науково-педагогічний потенціал, основною метою діяльності якого, згідно Стратегії та Стратегічного плану розвитку НУОЗ України імені П. Л. Шупика до 2028 року, затвердженого рішенням вченої ради 22.11.2023, є провадження інноваційної освітньої діяльності за різними рівнями вищої освіти, у сфері післядипломної освіти та безперервного професійного розвитку, надання медичної допомоги, проведення фундаментальних та прикладних наукових досліджень.

Діяльність НУОЗ України імені П. Л. Шупика у звітному періоді відбувалась відповідно до Конституції України, Законів України «Про вищу освіту», «Про освіту», Указів Президента України, зокрема Указу Президента України № 64/2022 від 24.02.2022 «Про введення воєнного стану в Україні» (із змінами), постанов Кабінету Міністрів України, наказів МОН та МОЗ України, Статуту НУОЗ України імені П. Л. Шупика, затверджено наказом МОЗ України від 10 лютого 2021 р. № 225), Колективного договору між роботодавцем та працівниками НУОЗ України імені П. Л. Шупика на 2023 – 2024 рр., затвердженого конференцією трудового колективу 30 листопада 2022 р., протокол № 2, а також вимог чинного законодавства України.

Станом на 01.01.2023 Університет включав чотири факультети – медичний, стоматологічний, педіатричний, фармацевтичний та медико-профілактичний з 49 кафедрами та Інститут післядипломної освіти та безперервного професійного розвитку з 22 кафедрами, 2 центри – Стоматологічний практично-навчальний медичний центр і Центр симуляційних методів навчання імені Андрія Ткаченка; Клініку репродуктивних технологій; 16 відділів – аспірантури, докторантури, магістратури та методичної роботи з вищої освіти; інтернатури; підвищення кваліфікації та безперервного професійного розвитку;

інформаційних технологій та адміністрування комп'ютерних систем; міжнародного співробітництва та роботи з іноземцями; моніторингу якості освіти, ліцензування та акредитації; комунікацій та маркетингу; кадрів; юридичного та правового забезпечення; планово-фінансовий; патентної та винахідницької роботи; наукової медичної інформації; з лікувальної роботи та взаємодії з клінічними базами; господарський; державних закупівель; оренди; цивільного захисту; музей, п'ять гуртожитків, віварій, склад і гараж.

Згідно Візії інноваційного розвитку НУОЗ України імені П. Л. Шупика, схваленої МОЗ України у 2023 році, структуру Університету приведено у відповідність до забезпечення виконання стратегії та місії: шляхом реорганізації трансформовано і створено кафедри мовної підготовки та гуманітарних дисциплін; реабілітаційної медицини, фізичної терапії та спортивної медицини; морфології, клінічної патології та судової медицини (медичний факультет), ортопедичної стоматології, цифрових технологій та імплантології (стоматологічний факультет), злиття – неврології; фундаментальних дисциплін та інформатики (медичний факультет), терапії вік-асоційованих захворювань та діабетології (Інститут післядипломної освіти), виділення – публічного управління, адміністрування та соціальної роботи (Інститут післядипломної освіти), створення нових кафедр – ендоскопічної та роботизованої загальної і метаболічної хірургії; військово-медичної підготовки та реабілітації військовослужбовців (Інститут післядипломної освіти). Також було створено Університетську клініку; навчально-методичний центр, до складу якого увійшли методичний відділ і відділи: інтернатури, магістратури, безперервного професійного розвитку та спеціалізації, інформаційних систем освіти та тестування освітніх знань; експертно-аналітичний центр цифрової трансформації та розвитку інфраструктури; центр інноваційної діяльності та інвестицій; науковий інститут стратегічних досліджень; відкореговано статус та назву симуляційного центру – навчально-виробничий центр симуляційних методів навчання імені Андрія Ткаченка; окремо виділено відділи бухгалтерського обліку та фінансової звітності; внутрішнього аудиту та

економічного розвитку; комунікацій та роботи зі зверненнями громадян; взаємодії з професійними медичними організаціями та асоціаціями; розвитку та діяльності університетських клінік; обслуговування адміністративних будівель та споруд; експлуатаційно-технічний та матеріально-технічного забезпечення; відділ із забезпечення діяльності гуртожитків та орендних відносин.

Стратегічні напрями розвитку НУОЗ України імені П. Л. Шупика полягали у безперервному поліпшенні якості надаваних освітніх послуг; формуванні моделі закладу, яка поєднує освіту, науку, практику та інновації; інтеграції до глобального науково-освітнього простору; створенні соціокультурного мотиваційного середовища та соціального захисту працівників; розвитку фінансового, інформаційного і матеріально-технічного забезпечення основних процесів, оперативному реагуванні на виклики, пов'язані з воєнним станом.

Звітний період був часом великих викликів. До ключових викликів довоєнного часу, які лімітували кількість посад, скорочували попит на навчання, призводили до проблем на клінічних кафедрах та хаотичного ринку послуг безперервного професійного розвитку лікарів, додалися виклики, пов'язані з воєнним станом, необхідністю оперативної військово-медичної підготовки лікарів на короткотривалих формах навчання з питань воєнно-медичної тематики, зокрема з надання невідкладної медичної допомоги.

Для забезпечення освітнього процесу кафедри використовують як онлайн, так і офлайн режими навчання при проведенні лекцій та семінарських занять, застосування відеоконтенту при проведенні практичних занять, використовуючи досвід обмежень карантинного часу та воєнного стану. Також удосконалюється процес електронної онлайн реєстрації слухачів, введений ще за часів карантинних обмежень для зменшення ризику зараження. Таким чином, головним підсумком діяльності у звітному періоді була не лише мінімізація викликів, а й виконання всіх основних планових освітніх і наукових завдань та модернізація і демократизація управління – робота з моніторингу якості діяльності, багаторівнева участь студентського самоврядування в управлінні з орієнтацією на споживача, проведена діяльність з вибору субпідрядника

з втілення цифрового університету (документообіг, персонал, заробітна плата, бухгалтерський облік), діяла система постійного моніторингу та удосконалення локальних нормативних актів університету і всіх процесів в університеті з метою забезпечення діяльності закладу за всіма напрямками.

Для підвищення ефективності управління активно використовувалися процеси зворотного зв'язку, здійснювався моніторинг якості діяльності науково-педагогічних працівників за процесним підходом, що допомагало більш чітко моніторувати та координувати діяльність закладу. Своєчасно та в повному обсязі виконувались зобов'язання перед Державним бюджетом України, органами Пенсійного фонду України, державними соціальними фондами, своєчасно в заплановані терміни подавалися на затвердження МОЗ України річний кошторис доходів і видатків закладу.

Університет потужно представлений у глобальному просторі. За звітний період офіційний вебсайт університету відвідали 317 тис. осіб, аудиторія сторінки у мережі Facebook становила 24,3 тис. осіб. За рік пости Університету в Facebook охопили понад 471 тис. осіб, в Instagram збільшились як охоплення постів 9,2 тис. (+29,6% в порівнянні з 2022 роком), так і кількість підписників (всього біля 3,0 тис.), загальна кількість підписників в Telegram становила близько 2,2 тис. та продовжує збільшуватися.

## **ОСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ**

Програмними питаннями освітньої діяльності, як основного процесу у закладі, були: академічна мобільність, нові технології і програми, якість складання Крок-3, моніторинг якості освіти. Ці завдання були спрямовані на забезпечення освітньої діяльності на різних рівнях вищої освіти (з підготовки магістрів та докторів філософії), у сфері післядипломної освіти (інтернатура, спеціалізація та стажування) та безперервного професійного розвитку (тематичне удосконалення й різні форми неформальної освіти відповідно до Положення про систему БПР медичних та фармацевтичних працівників, затвердженого постановою КМ України від 14 липня 2021 року № 725).

Започатковано галузеву раду з розроблення професійних стандартів у галузі охорони здоров'я, яку очолюють провідні фахівці університету та метою діяльності якої є розроблення 180 професійних стандартів відповідно до вимог МОЗ України та Української федерації професійних медичних об'єднань. Відповідно до виділених 22 груп споріднених професій створено 22 робочих групи (514 представників різних установ), проведено Першу науково-практичну конференцію, присвячену впровадженню європейських вимог до навчання (ETR) медичних працівників в Україні.

Сформований колектив висококваліфікованих науково-педагогічних і наукових кадрів, належна матеріально-технічна база надали можливість здійснювати освітню діяльність у сфері вищої освіти: на другому (магістерському) рівні у галузях знань: 22 «Охорона здоров'я» (за спеціальностями 226 «Фармація, промислова фармація», 229 «Громадське здоров'я»), 23 «Соціальна робота» (за спеціальністю 231 «Соціальна робота»), 81 «Публічне управління та адміністрування» (за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування») та 05 «Соціальні та поведінкові науки» (за спеціальністю 053 «Психологія»); на третьому (освітньо-науковому) рівні у галузях знань: 22 «Охорона здоров'я» (за спеціальностями 221 «Стоматологія», 222 «Медицина», 224 «Технології медичної діагностики та лікування», 226 «Фармація, промислова фармація», 228 «Педіатрія», 229 «Громадське здоров'я»), 81 «Публічне управління та адміністрування» (за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування») та 09 «Біологія» (за спеціальністю 091 «Біологія»), а також у сфері післядипломної освіти – підготовка в інтернатурі та підвищення кваліфікації у галузі знань 22 «Охорона здоров'я» за спеціальностями 221 «Стоматологія», 222 «Медицина» та 226 «Фармація, промислова фармація».

Освітня діяльність у звітному періоді здійснювалася відповідно до державних стандартів вищої освіти, акредитованих освітньо-наукових програм підготовки докторів філософії на третьому (освітньо-науковому) рівні, програм підготовки в інтернатурі та навчальних планів і програм циклів підвищення кваліфікації.

У 2023 році подано ліцензійні справи та отримано ліцензії на провадження освітньої діяльності у сфері післядипломної освіти – підготовку в інтернатура за спеціальностями 221 Стоматологія з ліцензованим обсягом 100 осіб (наказ МОН від 24.07.2023 № 322-л) та 222 Медицина з ліцензованим обсягом 1000 осіб (наказ МОН від 23.10.2023 № 487-л).

Також отримано ліцензії на провадження освітньої діяльності на другому (магістерському) рівні вищої освіти за спеціальностями, за якими запроваджено додаткове регулювання: 221 Стоматологія з ліцензованим обсягом 80 осіб (наказ МОН від 12.07.2023 № 29-л), 222 Медицина з ліцензованим обсягом 70 осіб (наказ МОН від 29.01.2024 № 59-л), 224 Технології медичної діагностики та лікування з ліцензованим обсягом 50 осіб (наказ МОН від 24.07.2023 № 322-л), 225 Медична психологія з ліцензованим обсягом 30 осіб (наказ МОН від 24.07.2023 № 322-л), 227 Терапія та реабілітація з ліцензованим обсягом 70 осіб (наказ МОН від 25.09.2023 № 446-л) та розширено провадження освітньої діяльності на другому (магістерському) рівні за нерегульованими спеціальностями (з ліцензованим обсягом 200) (наказ МОН від 21.06.2023 № 245-л).

Ризики виконання навчально-виробничого плану університетом в 2023 році були безпосередньо пов'язані з введенням воєнного стану та обмеженим доступом, під час повітряних тривог, учасників освітнього процесу та працівників до приміщень теоретичного, учбово-лабораторного та морфологічного корпусів; зменшенням майже на 18% фінансування за загальним фондом держбюджету; перебуванням певної кількості науково-педагогічних працівників закладу за кордоном. Зусилля всього колективу та кожного працівника університету були направлені на подолання зазначених ризиків. Завдяки цьому навчання пройшли, попри всі ризики, майже 25 тис. осіб – і це без урахування одно-дводенного навчання за різними формами неформальної освіти.

Річний контингент осіб, які навчались у 2023 році, склав 25 875 осіб (у т. ч. 90 іноземців), з них: 21 900 слухачів циклів тематичного удосконалення (у т. ч. 525 молодшого медичного персоналу), спеціалізації, стажування; 3 070 лікарів

(фармацевтів/провізорів)-інтернів; 88 клінічних ординаторів (з них 85 – іноземців); 194 здобувача вищої освіти на другому (магістерському) рівні; 431 аспірант очної денної та вечірньої (з них 2 – іноземці) і 182 аспіранта заочної форм навчання; 7 докторантів та 3 стажисти-іноземці. При цьому співвідношення осіб, які навчались за державним замовленням і за кошти юридичних (фізичних) осіб на умовах платних освітніх послуг, становило 63,2% та 36,8% відповідно.

При підготовці здобувачів вищої освіти викликами були: недосконале нормативне забезпечення підготовки магістрів й докторів філософії та повна відсутність державного фінансування виконання наукової складової при підготовці докторів філософії. Університет успішно справився з організацією навчального процесу з підготовки магістрів. Закінчили навчання 41 магістр, прийнято на навчання 126 осіб. Ключовими результатами підготовки докторів філософії є, по-перше, найбільша їх чисельність серед інших закладів вищої освіти та наукових установ; по-друге, наявність акредитації 6 із 8 освітньо-наукових програм.

Провадження освітнього процесу у сфері післядипломної освіти та безперервного професійного розвитку у звітному періоді здійснювався відповідно до наказів МОЗ України від 22.02.2019 № 446, 22.06.2021 № 1254 та 25.07.2023 № 1347, постанови КМ України від 14 квітня 2021 р. № 725 із урахуванням запитів споживачів освітніх послуг. На сьогодні в лікарському середовищі домінують вже інші пріоритети щодо форм безперервного професійного розвитку: перші місця посідають дистанційне навчання, в тому числі з надання невідкладної медичної допомоги, спеціалізація, майстер-класи, тематичні школи, навчання на симуляційних тренінгах, що цілком співпадає з концепцією дистанційного навчання в умовах пандемії та воєнного стану, віддаленого доступу слухачів до навчальних матеріалів.

У звітному періоді, у порівнянні з 2022 роком, зменшились на 9,7% обсяги підготовки лікарів (провізорів) в інтернатурі та на майже вдвічі на циклах стажування, але збільшились на 48,5% на циклах спеціалізації, на 5,8% – на



циклах тематичного удосконалення, на 45,9% – з підготовки магістрів та на 31,6% – докторів філософії. Лікарські та фармацевтичні спеціальності, попри воєнний стан, отримали понад 5 800 осіб та понад 350 підтвердили їх після циклів стажування, при цьому переважним було навчання на умовах платних освітніх послуг.

Активно розвивається напрям навчання на симуляційних тренінгах: за умов військового стану пройшли навчання 231 лікар-інтерн та 107 слухачів госпрозрахункових циклів тематичного удосконалення; затверджено 7 програм циклів ТУ на госпрозрахункових умовах; розроблено 4 та узгоджуються 18 майстер-класів за різними напрямами, в тому числі надання невідкладної медичної допомоги в умовах ведення бойових дій. Активно ведуться перемовини з колегами із провідних медичних університетів про спільні освітні проекти в галузі симуляційних методів навчання із стажуванням науково-педагогічних працівників університету для подальшого забезпечення освітнього процесу згідно світових стандартів. Підписано угоду про співпрацю з ВГО «Всеукраїнська рада реанімації (ресусцитації) та екстреної допомоги» завдяки якій проходять навчання 7 майбутніх інструкторів, меморандуми про співпрацю з MedGlobal та Міжнародним медичним корпусом. Планується створення ситуативно-програмованих кімнат для підвищення надання всіх видів медичної допомоги в умовах доклінічної, стаціонарної та оперативної допомоги, створення віртуального простору з урахуванням особливостей невідкладних станів не тільки в мирний час (стихійні лиха, дорожньо-транспортні пригоди), й під час воєнного стану.

Навчальний процес в університеті забезпечений навчально-методичними матеріалами, передбаченими стандартами вищої освіти, освітньо-професійними та освітньо-науковими програмами, програмами підготовки в інтернатурі, навчальними планами і програмами навчальних циклів. Упродовж 2023 року розроблено та затверджено 151 навчальний план і програму навчальних циклів, з них 9 – з військово-медичного напрямку, 20 освітніх програм у сфері післядипломної освіти з галузі знань 22 «Охорона здоров'я», 16 робочих програм

навчальних дисциплін підготовки здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) рівні. Удосконалено організаційно-методичну систему моніторингу виконання навчально-виробничого плану (база даних слухачів та лікарів (фармацевтів/провізорів)-інтернів, картка проходження циклу та форма щотижневого моніторингу, автоматизована система оперативного моніторингу, автоматизований пошук за критеріями), що надало можливість здійснення заходів із забезпечення його виконання у 2023 році. Питання виконання навчально-виробничого плану постійно обговорювалися на семінарах з навчально-методичної роботи з відповідальними за навчально-методичну роботу на кафедрах та кураторами інтернів, на оперативних нарадах та засіданнях ректорату.

У 2023 році за державним замовленням навчалось: 14 677 лікарів та фармацевтів/провізорів (з них 3 відраховано за невиконання навчального плану); 1113 інтернів (з них 31 вибули до закінчення строку навчання); 122 аспіранти очної денної (з них відраховано 7) та 164 очної вечірньої (з них відраховано 13) і 5 аспірантів заочної форм навчання та 3 докторанти.

Навчально-виробничий план НУОЗ України імені П. Л. Шупика у 2023 році за виконано.

Державне замовлення на підготовку фахівців, наукових, науково-педагогічних кадрів та підвищення кваліфікації кадрів для потреб сфери охорони здоров'я у 2023 році виконано.

## **НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ**

В університеті створена та функціонує організаційна модель провадження наукової, науково-технічної роботи та інноваційної діяльності відповідно до вимог ISO 9001:2015 EFQM. У рейтингу понад 200 університетів України, який проводить проєкт OSVITA.UA, за показниками бази даних SciVerse SCOPUS НУОЗ України імені П. Л. Шупика посідає 19 місце (що на 3 позиції вище, ніж у 2022 році), із загальним індексом Хірша – 45.

Науково-дослідна робота у 2023 році виконувалась відповідно до зведеного плану науково-дослідних робіт, який включав 91 науково-дослідну роботу, у

тому числі 8 прикладних – за пріоритетними напрямками з обсягом державного фінансування 4,1 млн грн, 68 – ініціативно-пошукових, 6 – НДР з клінічних випробувань лікарських засобів.

Інституційовано 25 власних наукових шкіл та 4 наукові школи, що розвиваються. У 2023 році видано 24 монографії, 5 довідників, 2 атласи, надруковано 611 наукових статей, з них 249 – у виданнях, що індексуються в наукометричних базах Scopus. За рік отримано 7 патентів на корисну модель, подано 18 заявок на отримання патенту на корисну модель, один на винахід та 3 заявки на авторське право на службовий твір. Отримано одне свідоцтво на авторське право.

Фінансування наукових досліджень напряму залежить від їх якості. За результатами шести НДР, які фінансуються за рахунок державного бюджету, опубліковано 21 статтю у журналах, що індексуються в наукометричних базах Scopus та Web of Science.

Університет приймає активну участь в атестації науково-педагогічних кадрів. У звітному періоді працювало 5 спеціалізованих вчених рад з присудження наукового ступеня доктора наук за 6 спеціальностями: акушерство та гінекологія; анестезіологія та інтенсивна терапія; офтальмологія; соціальна медицина; хірургія; стоматологія.

У 2023 році у спеціалізованих вчених радах захищено 12 докторських дисертацій, з них 3 докторські – науково-педагогічними працівниками університету, решта – здобувачами інших освітніх та наукових закладів України. Крім того, у 2023 році було створено 39 разових спеціалізованих вчених рад для атестації здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії, відбулося 34 захисти дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії.

У міжнародній наукометричній базі Scopus представлено 520 профілів авторів – працівників університету, на кінець 2023 року загальний індекс Хірша закладу становив 49 у базі Scopus, 44 – у базі Web of Science та 122 – у системі Google Scholar. Організована дієва співпраця з редакціями наукових та науково-практичних видань, співзасновником яких є НУОЗ України імені П. Л. Шупика,

що сприяло підвищенню якості видань. Університет є засновником та співзасновником 26 наукових та науково-практичних видань, з них 8 індексуються міжнародною базою Scopus, 22 видання включено до Переліку наукових фахових видань України (6 – до категорії А, 16 – до категорії Б).

У 2023 році було проведено наступні наукові медичні форуми: 2 з'їзди, 4 конгреси, 5 симпозіумів, 39 науково-практичних конференцій з міжнародною участю.

В університеті діє інституційний репозитарій – відкритий архів творів науково-педагогічних працівників університету та аспірантів наукового та навчально-методичного змісту, який включено до Світового Реєстру DSpace (США), що сприяє розвитку науки й освіти шляхом просування інтелектуальних продуктів наукової спільноти закладу до глобального наукового простору.

### **ЛІКУВАЛЬНО-ДІАГНОСТИЧНА РОБОТА**

Надання медичної допомоги, яку в 2023 році здійснювали науково-педагогічні працівники 61 клінічної кафедри та лікарі двох закладів охорони здоров'я – структурних підрозділів університету, які здійснюють медичну практику: Стоматологічного практично-навчального медичного центру та Клініки репродуктивних технологій НУОЗ України імені П. Л. Шупика, що було важливою складовою діяльності закладу.

Надання медичної допомоги науково-педагогічними працівниками кафедр університету здійснювалось на 229 клінічних базах у закладах охорони здоров'я різного відомчого підпорядкування, переважна кількість яких розташована у м. Києві. На клінічних базах також провадилась освітня та наукова діяльність.

У звітному періоді було надано медичну допомогу наступній кількості пацієнтів: проліковано 100 851 хворих, з них понад 12 693 – в стаціонарних і 88 158 – в амбулаторних відділеннях закладів охорони здоров'я; надано 128 396 консультацій, виконано 108 769 лікувальних і діагностичних процедур. Пацієнти, яким надавалась медична допомога, були, як правило, складними у діагностичному плані, мали тяжкий та ускладнений перебіг захворювань,

потребували хірургічних утручань високого рівня складності. У 2023 році прооперовано 15 127 таких хворих.

Кафедри хірургічного та більшість кафедр терапевтичного профілю були задіяні для надання допомоги пораненим. Науково-педагогічними працівниками кафедр проводилось навчання лікарів навичкам при прийомі та масовому надходженні поранених (медичне сортування, раціональна логістика, формування операційних бригад згідно пріоритетності); консультативна робота щодо вибору тактики.

Широко проводилась діяльність з налагодження зв'язків з волонтерськими та благодійними організаціями нашої держави та іноземних країн, враховуючи членство в профільних європейських лікарських товариствах та активну громадянську позицію наших викладачів, які приймали участь в привертанні уваги до війни проти українського народу та наслідків активних воєнних дій.

Кафедри університету у воєнний час стали провідними методичними та навчальними центрами України, де не припинялися освітній, науковий та лікувальний процеси.

Визнання високого рівня лікарської кваліфікації науково-педагогічних працівників університету підтверджується їх роботою в якості експертів різних експертних груп та клініко-експертних комісій МОЗ України: 61 науково-педагогічний працівник є експертами МОЗ України, 59 науково-педагогічних працівників увійшло до складу груп експертів ДОЗ КМДА.

У ході ліцензування освітньої діяльності оновлено та підписано 74 договори про спільну діяльність із закладами охорони здоров'я.

Заклади охорони здоров'я, які функціонують у складі університету та надають медичну допомогу – Стоматологічний практично-навчальний медичний центр (СПНМЦ) та Клініка репродуктивних технологій – сертифіковані відповідно до вимог стандарту ISO 9001:2015.

У зв'язку зі змінами законодавства щодо умов оренди приміщень комунальної власності, для збереження можливості надання стоматологічної допомоги населенню м. Києва на прийнятних умовах та забезпечення

навчального процесу для лікарів-інтернів на базі стажування, в рамках реалізації Стратегії створення університетської клініки було здійснено роботи з ремонту нежитлових приміщень та розміщення Стоматологічного практично-навчального медичного центру за адресою вул. Т. Драйзера, 7, який у 2023 році збільшив кількість надання медичної допомоги пацієнтам – кількість пролікованих становить 40,2 тис. осіб.

Діяльність Клініки репродуктивних технологій спрямована на покращення репродуктивного здоров'я жінок. Кількість подружніх пар, які пройшли лікування безпліддя методами допоміжних репродуктивних технологій в Клініці репродуктивних технологій НУОЗ України імені П. Л. Шупика за кошти державного бюджету, щорічно зростає (2020 р. – 101, 2021 р. – 136, 2022 р. – 234, 2023 р. – 355). Ураховуючи воєнний стан, воєнні дії в областях та міграцію населення, у 2023 році Клініка репродуктивних технологій на своїх потужностях взяла на себе додатково з інших центрів репродуктивної медицини проходження лікування безплідних пар методами ДРТ за абсолютними показниками за бюджетні кошти.

Ставлячи за пріоритетну мету необхідність подолання наслідків та викликів війни, усвідомлюючи важливість об'єднання спільних зусиль в галузі охорони здоров'я та медичної науки, необхідних для забезпечення надання якісної, кваліфікованої, оперативної та різнопрофільної медичної допомоги, було підписано Меморандум про співпрацю та взаємодію між МОЗ України, НУОЗ України імені П. Л. Шупика, Криворізькою міською радою та КП «Криворізька МКЛ № 2» КМР № 157 26.10.2023.

Відповідно до пункту 3 Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті за бюджетною програмою «Будівництво та модернізація закладів охорони здоров'я», постанови Кабінету Міністрів України від 12 вересня 2023 р. № 1026 «Деякі питання реалізації Рамкової угоди між Урядом України та Урядом Республіки Австрія про економічне співробітництво у розвитку проектів» НУОЗ України імені П. Л. Шупика є Уповноваженим замовником за проектом «Будівництво та оснащення сучасної університетської клініки в м. Києві або м. Львові».

## МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО

Упродовж 2023 року в університеті здійснювалися заходи за напрямом міжнародного співробітництва, підпорядковані реалізації Стратегії розвитку НУОЗ України імені П. Л. Шупика та зважаючи на повномасштабну військову агресію проти України.

Ключовими напрямками інтернаціоналізації діяльності НУОЗ України імені П. Л. Шупика було визначено: розбудову мережі міжнародних партнерів за рахунок співпраці з провідними закладами вищої освіти з підготовки лікарів; роботу з міжнародними організаціями – представництво у Комітеті з біоетики Ради Європи, робота з Офісом ВООЗ в Україні та представниками ЄРБ ВООЗ; залучення грантового фінансування; розбудову співпраці за пріоритетними напрямками – фізична та психологічна реабілітація, громадське здоров'я, реагування на надзвичайні ситуації; впровадження англomовного навчання, зокрема підготовка працівників з англійської мови та сертифікація науково-педагогічних працівників на рівні B2. Протягом 2023 року проведено опитування кафедр та тестування (21 особа) із визначенням рівня володіння англійською мовою науково-педагогічних працівників; пройшли додаткову підготовку із вдосконалення мови 11 НПП. Започаткована співпраця з Empower – проектами комплексної мовної самопідготовки, розробленими фахівцями Кембриджського університету.

У 2023 році відділ комунікацій та маркетингу почав виконання науково-дослідної роботи на тему «Переклад, верифікація та адаптація української версії інструменту ВООЗ для дослідження сприйняття ризиків, поведінки та дезінформації (WHO Europe's Behavioural Insights tool)», яка пройшла всі етапи відбору та отримала місце в загальнонаціональному реєстрі (державний реєстраційний номер 0123U101296). Ця НДР – результат розпочатої у 2021 році у складі Місії зовнішніх експертів ВООЗ роботи щодо розвитку напряму комунікації ризиків як одного з пріоритетних заходів у розбудові вітчизняної системи охорони здоров'я. Задля презентації результатів, популяризації серед

населення, медичних працівників та спонсорів і спрощення комунікації було створено окремий сайт <https://bci.nuozu.edu.ua/>. У 2023 році за результатами виконання НДР було підготовлено три наукові статті та тези трьох доповідей. Завершилося опитування респондентів-мешканців Харківської області, в якому взяло участь 2 114 осіб, що може слугувати матеріальною базою для подальших досліджень.

Протягом 2023 року в межах ініціативи Cormack Consultancy Group щодо партнерства між українськими та британськими ЗВО продовжувалася співпраця з Queen's University of Belfast (Велика Британія). В рамках підписаної угоди було отримано технічне забезпечення на суму понад 50 тис. грн. Зареєстровано у Центрі тестування та проведено спільний майстер-клас «Використання когнітивно-поведінкової терапії у лікуванні ПТСР» для понад 40 НПП та здобувачів вищої освіти Університету (лектори: Dr M. Duffy, Dr C. Mulholland). Відкрито доступ до окремих навчальних матеріалів та заходів Queen's University of Belfast за напрямками: експериментальна медицина, громадське здоров'я, онкологія.

У звітному періоді започаткована співпраця з благодійною організацією МедГлобал (США), з якою підписано меморандум про співпрацю, проведено тренінги з хірургії травми та ментального здоров'я. Проведена Перша науково-практична конференція, присвячена впровадженню європейських вимог до навчання (ETR) медичних працівників в Україні (Васіліос Папалоїс, президент Європейської спілки медичних працівників), а також від MedGlobal отримано обладнання для симуляційного центру на суму понад 300 тис. грн.

Подано заявку на отримання гранту в ЕРАЗМУС+ (Програма міжнародної співпраці Європейського Союзу з іншими країнами світу у сфері освіти, молоді та спорту). Конкурс: ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Проєкт під назвою «Поширення європейського досвіду з питань комунікації ризику». Метою проєкту є поширення європейського досвіду побудови систем комунікації в охороні здоров'я та моделей їхнього функціонування під час надзвичайних ситуацій, активне впровадження цифрових технологій у комунікацію щодо



ризиків для здоров'я громадян України через розробку навчального курсу з комунікації ризику для фахівців Центрів контролю та профілактики хвороб та викладачів закладів вищої медичної освіти.

Разом з дослідницькою командою з Каролінського інституту у вересні 2023 р. подано заявку на отримання гранту SI Baltic Sea Neighbourhood Programme – Special call Ukraine. Спільний проєкт «Supporting PhD students as a significant element of strengthening the health system in deoccupied territories in Ukraine», спрямований на відновлення системи охорони здоров'я на деокупованих територіях, через розвиток компетенцій аспірантів та молодих науковців. Проєкт був підтриманий конкурсною комісією, НУОЗ України імені П. Л. Шупика разом з Каролінським Інститутом здобув грантове фінансування. Цей спільний проєкт, що передбачає компонент академічної мобільності, був розроблений командою вчених Університету та Каролінського Інституту та здобув перемогу у конкурсі Шведського Інституту. Науковими співкерівниками проєкту стали президент Шведської медичної асоціації професор кафедри глобального громадського здоров'я Каролінського Інституту та проректор з науково-педагогічної роботи та міжнародного співробітництва. Дослідження буде сфокусоване на відбудові та посиленні системи охорони здоров'я на деокупованих територіях з акцентом на здоров'я дітей та юнацтва.

Проректором з науково-педагогічної роботи та міжнародного співробітництва здійснювалась адвокація спричинених війною потреб України, зокрема сфери охорони здоров'я, серед ділових та академічних кіл (Швеція, Велика Британія, Польща). Проведено низку презентацій, зокрема у Медичному товаристві Швеції, Каролінському інституті, Rotary Club, Університетській клініці Каролінського інституту, Університетській клініці Сконне, Кризовому центрі з охорони здоров'я Каролінського Інституту тощо. Це сприяло залученню гуманітарної та технічної допомоги для потерпілих від бойових дій, організації навчальних курсів для осіб, що виїхали з України. Зокрема, у Каролінському університеті впроваджено стажування для студентів, що приїхали у Швецію з України під час війни, запроваджено підтримку PhD програм для українців.

Проведено переговори з керівництвом Каролінської університетської лікарні з питань забезпечення медичної допомоги для українців, які тимчасово перебувають на території Королівства Швеції, та поранених у результаті бойових дій. Було надано пропозиції щодо забезпечення продовження навчання для тих українських студентів, аспірантів, які знаходяться у Королівстві Швеція, та розробки спільних короткострокових курсів з екстреної медицини. Ця робота здійснювалася у співпраці з Посольством України у Швеції.

Подано запити: на членство НУОЗ України імені П. Л. Шупика в Асоціації з вивчення медичної освіти (Association for the Study of Medical Education), Сполучене Королівство; на доступ для НПП та осіб, які навчаються, до навчального ресурсу «Capsule: Clinical Case-Based Learning Resource», Сполучене Королівство.

У звітному періоді науково-педагогічні працівники кафедр університету отримали 10 міжнародних відзнак (міжнародні премії та нагороди), а також пройшли закордонне навчання: стажування – 23, участь у майстер-класах, семінарах, тренінгах – 23. У рамках академічної мобільності 9 аспірантів та докторантів проходили стажування за кордоном. Протягом року відбулося 60 закордонних відряджень, у тому числі чоловіків призовного віку (за дозволом МОЗ України та погодженням із Державною прикордонною службою).

Показником визнання НУОЗ України імені П. Л. Шупика на міжнародному рівні є виконання науково-педагогічними працівниками університету ключових ролей у міжнародних проектах. Загалом протягом звітнього періоду науково-педагогічні працівники університету долучились до 25 міжнародних проектів у сфері науки та освіти.

За звітній період було підготовлено та підписано два меморандуми: з Благодійною медичною організацією MedGlobal (США, 23.06.2023) та з Фондацією «Польським інститутом доказової медицини» (Республіка Польща, 28.09.2023). Триває підготовча робота щодо перепідписання меморандуму зі Королівським коледжем патологів (Велика Британія). Загалом на кінець 2023 року відбувається міжнародна співпраця університету за 64 угодами.

Забезпечено присутність університету в міжнародних рейтингах у сфері освіти і науки, зокрема у рейтингах UniRank, World's Largest University Database Free Apply, World Higher Education Database.

НУОЗ України імені П. Л. Шупика обіймає 607 місце серед 1720 ЗВО світу. Університет на 4 місці серед ЗВО України у рейтингу «Заклади освіти та науки» («Universities of Science and Technology»); 1263 місце серед 1594 ЗВО світу, представлено 24 ЗВО з України, університет на 18 місці (перший серед ЗВМО, яких всього 3) у рейтингу «Дослідження та дослідницькі спільноти» («Research and Research Linkages Ranking»).

НУОЗ України імені П. Л. Шупика представлений у міжнародному рейтингу закладів вищої освіти світу «U-Multirank 2022». Діяльність НУОЗ України імені П. Л. Шупика була оцінена на відмінно за такими показниками: «міжнародні спільні публікації» («international joint publications»), «регіональні спільні публікації» («regional joint publications»), «наукові публікації, нормалізований показник», «спільні публікації з виробничими партнерами», «публікації у патентах», «надходження від БПР». Опитувальник самооцінювання включав питання про кількість наукових публікацій НПП.

Суттєвою перешкодою для адекватної оцінки та рейтингування університету є відсутність підготовки бакалаврів та обмеженість обсягу підготовки магістрів, що враховане у Стратегії розвитку НУОЗ України імені П. Л. Шупика.

НУОЗ України імені П. Л. Шупика визнаний UK NARIC (UK National Recognition Information Centre – Національний інформаційний центр з визнання у сфері освіти, Сполучене Королівство Великої Британії та Північної Ірландії). UK NARIC – національна агенція Великої Британії, офіційний експерт з питань міжнародної освіти. Каталог об'єднує заклади, які підтвердили свою високу репутацію, з понад 190 країн.

Упродовж звітнього періоду проводилась робота з підготовки іноземців: здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та підвищення кваліфікації у клінічній ординатурі та на стажуванні. Річний контингент іноземців становив: 88 осіб, у тому числі навчаються – 25 осіб (Королівство Марокко, Польща, Азербайджан тощо). Зароблено на освітніх послугах біля 4 млн грн.

## КАДРОВА ПОЛІТИКА

Відповідно до Стратегічного плану розвитку НУОЗ України імені П. Л. Шупика до 2028 року та вимог Закону України «Про організацію трудових відносин в умовах воєнного стану» відділ кадрів у 2023 році забезпечував: реалізацію сформованого курсу щодо інноваційного розвитку університету шляхом розробки та запровадження сучасних форм і методів роботи, підвищення кваліфікації працівників, максимально адаптованих до вирішення завдань практичної діяльності в умовах воєнного стану; роботу з поліпшення якісного складу науково-педагогічного персоналу та укомплектування кафедр кваліфікованими науково-педагогічними кадрами; постійний розвиток СУЯ, забезпечення участі НПП та інших категорій працівників в удосконаленні діяльності університету за умов воєнного стану; удосконалення системи конкурсного відбору та атестації науково-педагогічних працівників.

Станом на 31.12.2023 в закладі працювало 1194 особи, з них 592 науково-педагогічних працівника, серед яких 234 доктора та 352 кандидата наук, з них понад 74% мають вчене звання професора, доцента, старшого наукового співробітника та старшого дослідника. Упродовж року здійснювався дієвий контроль за своєчасністю підготовки та подання документів на присвоєння вченого звання науково-педагогічними працівниками, обраними на посади доцента та професора, з урахуванням вимог нормативно-правових актів. За рік кадрова комісія вченої ради рекомендувала, а вчена рада присвоїла вчені звання 18 НПП. Матеріали, подані на розгляд, повністю відповідали процедурі та НПП отримали відповідні вчені звання. Маючи належну матеріальну базу і висококваліфікованих науково-педагогічних працівників, університет здійснює підготовку наукових і науково-педагогічних кадрів, більшість з яких після захисту дисертацій поповнює ряди науково-педагогічного складу закладу.

У 2023 році МОН України затверджено науково-педагогічним працівникам закладу: 3-м вчене звання доктора наук; 8 – вчене звання професора, 10 – доцента та станом на 31.12.2023 на розгляді в МОН України перебувало два подання на затвердження вченого звання професора та доцента.

Серед науково-педагогічних працівників: 8 академіків і 15 членів-кореспондентів НАН та НАМН України, 29 лауреатів Державної премії України в галузі науки і техніки (натепер – Національної премії імені Бориса Патона), 27 заслужених діячів науки і техніки України, 58 заслужених лікарів України, 11 заслужених працівників освіти, охорони здоров'я, фармації та 2 заслужених раціоналізатора України.

У 2023 році одного науково-педагогічного працівника нагороджено почесною грамотою Кабінету Міністрів України, трьох – відзнакою Міністерства оборони України, одного – медаллю «За сприяння Збройним Силам України» та двох – нагрудним знаком «За сприяння обороні».

На кінець року завідувачами 71 кафедри були 68 докторів наук і 3 кандидати наук, з них із вченим званням професора – 67, доцента – 4. На всіх кафедрах підготовлено резерв на посаду завідувача кафедри.

У звітному періоді продовжувалась робота кадрової комісії вченої ради НУОЗ України імені П. Л. Шупика з оцінки діяльності та атестації науково-педагогічних працівників. За конкурсом у 2023 році обрано 4-х деканів факультетів, директора Інституту післядипломної освіти, 4-х завідувачів кафедр, 23-х професорів, 13 доцентів, 2-х ст. викладачів та 10 асистентів. Кадровою комісією було розглянуто заяви на продовження терміну роботи та атестовано 100 науково-педагогічних працівників: 22 професори, 39 доцентів, 3 ст. викладача та 36 асистентів. Проводився моніторинг вакантних посад науково-педагогічних працівників на всіх кафедрах із наступним оголошенням конкурсу на ці посади у засобах масової інформації, що сприяло кар'єрному та професійному росту науково-педагогічних працівників закладу.

Ураховуючи продовження воєнного стану в країні, в 2023 році велася активна робота з організації обліку військовозобов'язаних осіб. Постійно здійснювався моніторинг нормативно-правових актів, що регламентують роботу з військового обліку. Відділом кадрів впродовж року забезпечувалось оформлення військово-облікових документів зарахованих працівників та оповіщення, на вимогу територіальних центрів комплектування та соціальної

підтримки, військовозобов'язаних і сприяння їхньому вчасному прибуттю за викликом. Кожному військовозобов'язаному працівнику доводилися до відома нормативно-правові акти законодавства з питань оборони, мобілізації, військового обов'язку та відповідальності за їх невиконання. У 2023 році здійснено перехід на нову форму ведення списків призовників, військовозобов'язаних та резервістів (додаток 5 до Порядку організації та ведення військового обліку призовників, військовозобов'язаних та резервістів, затвердженого Постановою КМ України від 30.12.2022 № 1487), виконано завдання Шевченківського районного у м. Києві ТЦК та СП від 31.01.2023 № 2/4/270 щодо їх підготовки. Станом на 19.12.2023 на персональному обліку в НУОЗ України імені П. Л. Шупика, відповідно до відомості оперативного обліку призовників, військовозобов'язаних та резервістів, перебувало 307 осіб. У рамках здійснення заходів звіряння з районними в м. Києві ТЦК та СП, ТЦК та СП інших адміністративно-територіальних одиниць надіслано 36 листів на їхні адреси, з урахуванням змін облікових даних військовозобов'язаних підготовлено 83 повідомлення. На виконання розпоряджень ТЦК та СП, а також зауважень, відмічених у журналі обліку результатів перевірки військового обліку призовників, військовозобов'язаних та резервістів, звіряння їхніх облікових даних з даними районних ТЦК та СП (органів СБУ, підрозділів Служби зовнішньої розвідки України) видано 11 наказів про інформування призовників, військовозобов'язаних та резервістів стосовно їх виклику до ТЦК та СП.

Відповідно до Закону України «Про захист персональних даних» постійно здійснювався контроль за дотриманням порядку надання інформації, що містить персональні дані, й одержанням дозволу від працівників університету та осіб, які навчаються в закладі, щодо використання їх персональних даних.

У 2023 році відповідальним за функціонування спецчастини продовжувалась робота з організації та забезпечення режиму секретності в університеті. Створено необхідні умови для провадження діяльності, пов'язаної з державною таємницею, відповідно до вимог ст. 20 Закону України «Про державну таємницю». Відповідно до вимог ст. 20 Закону України «Про

державну таємницю» та Порядку організації та забезпечення режиму секретності в державних органах, органах місцевого самоврядування, на підприємствах, в установах і організаціях, затвердженого постановою КМ України від 18 грудня 2013 р. № 939, університет провадить діяльність, пов'язану з державною таємницею, на підставі спеціального дозволу ДОДТЛЗ Служби безпеки України з терміном дії до 30.03.2025. У 2023 р. провідним фахівцем відділу кадрів, призначеним, за погодженням з МОЗ України та СБ України, відповідальною особою за забезпечення режиму секретності в університеті, продовжено здійснення заходів у цій сфері з урахуванням змін, що відбулися внаслідок введення правового режиму воєнного стану.

Адміністрацією протягом року проводилась цілеспрямована робота щодо посилення контролю за виконавчою та трудовою дисципліною, дотримання працівниками правил внутрішнього трудового розпорядку, забезпечення необхідних організаційних та економічних умов для нормальної високо-продуктивної роботи, в тому числі впродовж дії воєнного стану, підвищення почуття відповідальності за доручену справу тощо.

## **МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНА БАЗА ТА ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ**

Розвиток та підтримка у належному стані матеріально-технічної бази університету в 2023 році були спрямовані на забезпечення умов для організації навчального, методичного, наукового та лікувально-діагностичного процесів у реаліях воєнного стану, створення належних умов для роботи працівників, навчання та проживання здобувачів вищої освіти та слухачів у гуртожитках і забезпеченням виконання протиепідемічних заходів.

Матеріально-технічна база включає будівлі, комунікації, обладнання, транспортні засоби та інше майно, що обліковується на балансі та закріплене за університетом на праві оперативного управління (наказ МОЗ України від 08.04.2016 № 329 «Про закріплення окремого нерухомого майна державної форми власності»), у тому числі: учбово-лабораторний (з актовим залом на 650 місць), морфологічний та теоретичний корпуси, 5 гуртожитків на

2 420 ліжок, віварій та гараж.

Загальна площа десяти будівель, розташованих в Шевченківському та Деснянському районах м. Києва, становить понад 52 тис. м<sup>2</sup>, у т. ч. навчальних корпусів та об'єктів господарської діяльності – 17,0 тис. м<sup>2</sup> і п'яти гуртожитків – 35,0 тис. м<sup>2</sup>. Стан будівель – задовільний. Експлуатація будівель та інженерних мереж ведеться відповідно до санітарних правил та будівельних норм. Згідно Акту обстеження будівлі від 21.09.2023 № 1107 проведено роботи з усунення наслідків військової агресії російської федерації – заміна вікон в теоретичному корпусі на суму 145 тис. грн.

У 2023 році проводилась робота з обстеження стану будівель і споруд, планування поточних і капітальних ремонтних робіт, підтримки у робочому стані інфраструктури гуртожитків, підготовки будівель та тепломереж до осінньо-зимового періоду, організації ефективного використання нерухомого майна та транспортного забезпечення. Для більш ефективного та економічного використання енергоресурсів проводилися відповідні роботи. Всі системи теплопостачання мають можливість роботи в економному режимі. Було проведено гідравлічне випробування теплокомунікацій в усіх будівлях та промивка бойлерів.

Із працівниками університету регулярно проводилися планові та позапланові інструктажі з правил пожежної безпеки та порядку користування первинними засобами пожежогасіння, періодично проводилася перевірка виконання заходів пожежної безпеки приміщень корпусів та гуртожитків. У 2023 р. для виконання заходів цивільного захисту було проведено технічне обслуговування вогнегасників та пожежних кранів, завдяки чому пожежне обладнання, що знаходиться на балансі університету, знаходиться у справному стані. Також здійснювалося доукомплектування структурних підрозділів первинними засобами пожежогасіння.

У зв'язку з відсутністю на балансі університету будь-яких захисних споруд цивільного захисту ще у 2022 році комісією університету було проведено обстеження приміщень у підвальних та цокольних поверхах будівель, визначено



придатність їх використання в якості найпростіших укриттів: теоретичний та учбово-лабораторний корпуси за адресою вул. Дорогожицька, 9 – 235 м<sup>2</sup> на 300 осіб; гуртожиток № 1 по вул. Довнар-Запольського, 16 – 94 м<sup>2</sup> на 156 осіб; гуртожиток № 2 по вул. Загорівська, 27 – 104 м<sup>2</sup> на 170 осіб. У цих приміщеннях для укриття під час повітряної тривоги обладнано місця для перебування учасників освітнього процесу, медичний пункт, санвузли та створено запаси води. Евакуаційні шляхи відповідають нормам законодавства.

На виконання вимог ст. 13 та 17 Закону України «Про охорону праці», п. 1 розділу IV Положення про організацію роботи з охорони праці та безпеки життєдіяльності учасників освітнього процесу в установах і закладах освіти та з метою організації роботи із підготовки закладу до навчального року та опалювального сезону за умов воєнного стану розроблено низку відповідних наказів, складено акти обстеження приміщень та інженерних комунікацій закладу до початку 2023-2024 навчального року та опалювального сезону, дозволу на проведення занять в спортивному залі гуртожитку № 4, прийому готовності до 2023-2024 навчального року та затверджено План організаційно-технічних заходів щодо поліпшення стану умов і охорони праці, здоров'я працівників та здобувачів освіти у Національному університеті охорони здоров'я України імені П. Л. Шупика на 2023-2024 навчальний рік.

Упродовж року працювала постійна комісія вченої ради з фінансово-економічної та господарської діяльності.

Передача в оренду державного майна, до якого відносяться будівлі, здійснювалась виключно на конкурсних засадах. Станом на 31.12.2023 в університеті 13 діючих договорів оренди, в двох з яких орендарями були бюджетні установи, в одинадцяти – фізичні та юридичні особи, а також 13 договорів з відшкодування витрат балансоутримувача на утримання орендованого майна та надання комунальних послуг. Компенсація орендарями витрат на утримання та ремонт нерухомого майна, що здавалось в оренду, здійснювалась відповідно до встановлених нормативних розмірів загальних, експлуатаційних, комунальних витрат та переліку ремонтних робіт.

Надходження коштів від оренди приміщень та будівель у звітному періоді склало 585 тис. грн (без урахування ПДВ та надходжень за загально-експлуатаційні витрати). В університеті проведено чітку договірну систему на тимчасове проживання в гуртожитках університету.

Фінансування закладу як установи державної форми власності здійснювалось за рахунок коштів загального фонду Державного бюджету України та надходжень від надання платних освітніх та інших послуг, визначених постановами КМ України №№ 1138, 796. Університет здійснював фінансову діяльність відповідно до статуту, кошторисів доходів і видатків та штатних розписів, затверджених МОЗ України.

Фінансовий менеджмент передбачав розширення та диверсифікацію джерел фінансування і забезпечення фінансової стабільності, інформатизацію методів управління фінансовими ресурсами. Кошти загального та спеціального фондів Державного бюджету України використовувались ефективно, у межах кошторисних призначень. Бухгалтерський звіт за 2023 рік щодо використання коштів був прийнятий Управлінням державної казначейської служби України у Шевченківському районі м. Києва 19.01.2024.

Структура фінансування університету в 2023 році за загальним фондом не змінилась, об'єм фінансування за загальним фондом становив 141,4 млн грн, за спеціальним фондом – 118,9 млн грн.

Напрями витрат коштів у 2023 році: 93,6% – заробітна плата (у т.ч. нарахування на заробітну плату) та стипендії; 4,8% – оплата комунальних послуг; 1,6% – закупівля послуг, матеріалів та обладнання.

Податки, збори та платежі до бюджету вносились своєчасно та в повному обсязі. Виплата заробітної плати та стипендій здійснювались своєчасно у встановлені терміни. Умови колективного договору щодо виплати заробітної плати, стипендій, обов'язкових надбавок і доплат, а також матеріальної допомоги на оздоровлення науково-педагогічним та педагогічним працівникам, визначеної Законом України «Про освіту», виконано, заборгованості з виплати заробітної плати та стипендій не було.

У 2023 році виплачено заробітної плати з нарахуваннями та стипендії на суму 248,7 млн грн, у т. ч. за загальним фондом 139,0 млн грн, за спеціальним – 109,7 млн грн.

У 2023 році всі розрахунки з юридичними та фізичними особами були проведені своєчасно та у повному обсязі, на підставі оформлених належним чином первинних документів, у т. ч. договорів, укладених із дотриманням вимог чинного законодавства. Заборгованість за соціально-захищеними статтями (оплата праці, стипендіальне забезпечення, оплата енергоносіїв та комунальних послуг), а також заборгованість за поставлені товари та надані послуги відсутня.

## **СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ ПРАЦІВНИКІВ ТА ОСІБ, ЯКІ НАВЧАЮТЬСЯ**

У центрі уваги адміністрації постійно знаходилися питання щодо соціального захисту працівників та осіб, які навчаються у закладі, при цьому соціальні гарантії відіграють важливу роль не тільки у забезпеченні безперервної діяльності колективу, але й сприяють покращанню якості освітнього процесу, наукової, методичної, лікувально-діагностичної та організаційної роботи.

Упродовж звітнього періоду забезпечувалось, з урахуванням вимог воєнного стану, виконання завдань із реалізації політики в частині соціального захисту осіб, які навчаються в закладі, за напрямками: забезпечення ліжко-міцями в гуртожитках на час навчання, виплата стипендій, надання матеріальної допомоги, створення належних умов для діяльності органів студентського самоврядування.

Соціальний захист працівників здійснювався відповідно до Колективного договору між адміністрацією та трудовим колективом НУОЗ України імені П. Л. Шупика, виконання умов якого було предметом постійної уваги як з боку адміністрації, так і профспілкового комітету.

Протягом року не було затримок виплати заробітної плати в університеті, було виплачено матеріальної допомога на суму 5,2 млн грн. Середньомісячна

заробітна плата становила, в середньому, для персоналу 16,3 тис. грн., а для науково-педагогічних працівників – 23,4 тис. грн.

Також протягом 2023 року працівникам за рахунок економії коштів проводились виплати стимулюючого характеру. Працівники 71 кафедри, Клініки репродуктивних технологій та Стоматологічного практично-навчального медичного центру отримали премії на суму 2,6 млн грн. Аспірантам, клінічним ординаторам та докторантам, які навчались за державним замовленням, було виплачено матеріальне заохочення на суму 0,5 млн грн.

В умовах воєнного стану в університеті ефективно використовується електронна система реєстрації слухачів на навчальні цикли; для забезпечення безперебійної роботи структурних підрозділів та закладу в цілому використовувались інформаційно-комунікаційні технології та надання інформації доступними засобами зв'язку; припинено запрошення іноземців на навчання та прийом іноземних делегацій; передбачено можливість проведення заходів і засідань ректорату та вченої ради, за необхідності, у дистанційному форматі.

Значна увага приділялась питанням охорони праці. У закладі діє комісія з атестації робочих місць за умовами праці, робота на яких дає право на доплати до посадових окладів за шкідливі умови праці, та комісія з розслідування нещасних випадків. Із метою забезпечення необхідного рівня знань працівників, відповідальних за безпечну експлуатацію обладнання керівники відповідних структурних підрозділів проводять інструктажі з питань охорони праці. Проведено 36 вступних інструктажів з питань охорони праці працівників. Відповідно до ст. 14 Закону України «Про охорону праці» та з метою підвищення рівня охорони праці та протипожежної безпеки в університеті діють Правила для проведення позапланового інструктажу з охорони праці та протипожежної безпеки та Перелік питань для проведення позапланового інструктажу з охорони праці та протипожежної безпеки, якими забезпечено всі структурні підрозділи. У результаті політики, спрямованої на профілактику травматизму та професійних захворювань, забезпечення енерго- та пожежної

безпеки, в закладі у звітному періоді пожеж не було. Діяла система оперативного оповіщення при оголошенні повітряної тривоги. У рамках виконання заходів цивільного захисту проведено відеоінформування з правил евакуації працівників університету, шляхи евакуації позначено настінними покажчиками.

Для забезпечення реалізації права на одержання освітньої послуги або надання необхідної інформації, на виконання Порядку супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення, затвердженого наказом ректора, створено умови для забезпечення безперешкодного доступу інвалідів та інших маломобільних груп населення: територія біля корпусів та гуртожитків має місця з відповідною розміткою для паркування транспорту осіб з інвалідністю; входи до будівель, де є сходи (корпуси, гуртожитки), обладнано пандусами; встановлено домофони для виклику чергового для супроводу.

Ректор закладу вищої освіти



В'ячеслав КАМІНСЬКИЙ