

МІНІСТЕРСТВО ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ
ІМЕНІ П. Л. ШУПИКА

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова Приймальної комісії
НУОЗ України імені П. Л. Шупика
академік НАМН України
професор



В'ячеслав КАМІНСЬКИЙ

ПРОГРАМА
ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ
для конкурсного відбору вступників до аспірантури
за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування»

Київ 2026

Програма вступного випробування для конкурсного відбору вступників до аспірантури за спеціальністю Д4 «Публічне управління та адміністрування»

РОЗРОБНИКИ:

Вовк С. М., професор кафедри публічного управління, адміністрування та соціальної роботи НУОЗ України імені П. Л. Шупика, кандидат наук з державного управління, професор;

Кравченко М. В., професор кафедри публічного управління, адміністрування та соціальної роботи НУОЗ України імені П. Л. Шупика, доктор наук з державного управління, професор;

Малахова Т. В., професор кафедри публічного управління, адміністрування та соціальної роботи НУОЗ України імені П. Л. Шупика, доктор наук з державного управління, професор

Мельничук Л. М., завідувач кафедри публічного управління, адміністрування та соціальної роботи НУОЗ України імені П. Л. Шупика, доктор наук з державного управління;

Обуина Н. І., професор кафедри публічного управління, адміністрування та соціальної роботи НУОЗ України імені П. Л. Шупика, доктор наук з державного управління, професор

Програма вступного випробування для конкурсного відбору вступників до аспірантури за спеціальністю Д4 «Публічне управління та адміністрування» затверджена рішенням Приймальної комісії НУОЗ України імені П. Л. Шупика протокол № 4 від «15» 05 2026 року, схвалена на засіданні предметної комісії зі спеціальності Д4 «Публічне управління та адміністрування», протокол № 1 від «14» травня 2026 р.

Голова предметної комісії,
д. н. з держ. упр.



Лариса МЕЛЬНИЧУК

Гарант освітньо-наукової програми,
д. н. з держ. упр., професор



Світлана БОБК

ЗМІСТ

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА.....	4
2. ЗМІСТ ПРОГРАМИ ВСТУПНОГО ВИПРОВУВАННЯ	5
3. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДЛЯ ВСТУПНОГО ІСПИТУ ЗІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ	7
4. КРИТЕРІЇ ТА ПОРЯДОК ОЦІНЮВАННЯ, СТРУКТУРА ОЦІНКИ.....	13
5. ПОЛІТИКА ДОБРОЧЕСНОСТІ	15
6. ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ДЖЕРЕЛ.....	16

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Програма вступного випробування для конкурсного відбору вступників до аспірантури за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» підготовлена відповідно до Закону України «Про вищу освіту»; Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 № 261 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 19.05.2023 № 502); Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2026 році, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 26.02.2026 № 373, зареєстровано у Мін'юсті України 20.03.2026 за № 374/45768; Правил прийому на навчання для здобуття вищої освіти у Національному університеті охорони здоров'я України імені П. Л. Шупика, затвердженого рішенням вченої ради НУОЗ України імені П. Л. Шупика, протокол № 5 від 15 квітня 2026 року.

Вступ на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти для здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування», галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» здійснюється на основі здобутого другого (магістерського) рівня вищої освіти / освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста.

Метою проведення вступного випробування є оцінювання раніше здобутих результатів навчання в обсязі стандарту вищої освіти другого (магістерського) рівня зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування», здатності кандидатів до оволодіння компетентностями, які відповідають третьому (освітньо-науковому) рівню вищої освіти для здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування», готовності вступника до проведення оригінального дослідження відповідно до вимог освітньо-наукової програми «Публічне управління та адміністрування».

Вступники до аспірантури НУОЗ України імені П. Л. Шупика за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» складають вступний іспит зі спеціальності та готують наукову доповідь-презентацію власного наукового проекту у формі співбесіди.

2. ЗМІСТ ПРОГРАМИ ВСТУПНОГО ВИПРОВАБУВАННЯ

2.1. Вступний іспит зі спеціальності

Вступне випробування зі спеціальності проводиться у письмовій формі за тестовими технологіями. Тест складається з 50 завдань однакової форми, які передбачають 4 варіанти відповіді, одна з яких правильна. Тривалість складання іспиту – 120 хвилин. Зразок бланку для відповідей подано у додатку 1 до Програми.

На вступний іспит зі спеціальності виносяться питання відповідно до тем, визначених у розділі 3 Програми. Для вступників, які не мають освіти за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування», тестові завдання формуються на основі законодавства України з відповідних питань Програми.

2.2. Презентація дослідницьких пропозицій

Вступник до аспірантури готує дослідницьку пропозицію за темою, визначеною у програмі, або власною темою, яка має бути актуальною та пов'язана з майбутньою дисертаційною роботою.

Дослідницька пропозиція має засвідчити критичне осмислення та узагальнення теоретичного матеріалу, його системний виклад, уміння вступника генерувати нові ідеї та здатність до самостійного проведення досліджень.

Дослідницька пропозиція повинна містити такі структурні елементи:

1. Титульний аркуш (додаток 2 до Програми)
2. Вступ, у якому подається обґрунтування актуальності обраної теми дослідження
3. Стан наукової розробки проблеми (аналіз останніх публікацій за темою).
4. Мета і завдання дослідження.
5. Об'єкт і предмет дослідження.
6. Методологія дослідження.
7. Наукова новизна (очікувані результати дослідження).
8. Практичне значення
9. Список використаних джерел (до 10 найменувань).

ПЕРЕЛІК ОРІЄНТОВНИХ ТЕМ НАУКОВОЇ ДОПОВІДІ

1. Механізми публічного управління доступністю медичної допомоги на рівні територіальних громад України
2. Механізми публічного управління людськими ресурсами у сфері охорони здоров'я України
3. Механізми публічного управління системою реабілітаційної допомоги ветеранам війни.
4. Механізми публічного управління резильєнтністю госпітальної мережі України

5. Механізми публічного управління якістю медичних послуг в Україні
6. Механізми формування безбар'єрного середовища для ветеранів війни: публічно-управлінський аспект
7. Механізми формування професійної стійкості публічного службовця в умовах кризових ситуацій
8. Механізми формування цифрової екосистеми у сфері державної служби: досвід України та країн Європейського Союзу
9. Публічне управління інтегрованою медичною допомогою в індетермінованих умовах
10. Механізми публічного управління інтеграцією послуг із ментального здоров'я у систему первинної медичної допомоги України
11. Розвиток публічно-управлінських механізмів контракування медичних послуг у системі Національної служби здоров'я України
12. Механізми міжсекторальної взаємодії у сфері охорони громадського здоров'я в Україні.
13. Формування культури інклюзивності в системі публічної служби.
14. Механізми розвитку жіночого лідерства у сфері публічного управління.
15. Цифрова трансформація механізмів публічного управління медичними даними в Україні
16. Механізми розвитку системи медико-соціальних послуг для осіб з інвалідністю в Україні: публічно-управлінський аспект
17. Формування та реалізація публічної політики у сфері корпоративної соціальної відповідальності в Україні
18. Інституційний механізм забезпечення соціальної політики в Україні.
19. Удосконалення державної політики України у сфері соціального захисту населення в умовах сучасних викликів
20. Трансформація державної житлової політики в контексті подолання наслідків збройної агресії проти України.
21. Розвиток механізмів публічного управління в системі забезпечення соціальної безпеки України.
22. Механізми державного управління системою надання соціальних послуг в умовах трансформаційних зрушень України.
23. Модернізація публічної політики у сфері пенсійного забезпечення України
24. Механізми публічного управління розвитком соціальної інфраструктури регіонів України в умовах децентралізації
25. Удосконалення публічної політики у сфері громадського здоров'я в Україні
26. Удосконалення механізмів публічного управління у сфері паліативної допомоги в Україні
27. Механізми публічного управління цифровою трансформацією публічних послуг в Україні.
28. Механізми розвитку державної ветеранської політики в Україні.

29. Публічно-управлінські механізми забезпечення резильєнтності системи охорони здоров'я в Україні.

30. Цифрова трансформація ветеранської політики: механізми надання проактивних публічних послуг

3. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДЛЯ ВСТУПНОГО ІСПИТУ ЗІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ

РОЗДІЛ 1. ТЕОРІЯ ТА МЕТОДОЛОГІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ

Тема 1. Публічне управління та адміністрування

Предмет та методологічна основа публічного управління та адміністрування. Поняття публічне управління, публічна влада, публічне право, орган публічної влади, публічне адміністрування. Співвідношення понять публічне управління та державне управління. Суб'єкти публічного управління. Об'єкти публічного управління. Цілі та функції публічного управління. Поняття та складові публічної сфери, їх сутність і взаємообумовленість. Сутність демократії і демократичних засад публічного управління. Держава як суб'єкт публічного управління. Органи місцевого самоврядування в системі публічного управління. Політичні партії, громадські організації, бізнес-структури їх місце у публічному управлінні. Взаємозв'язок публічного управління та адміністрування. Основні підходи до розуміння публічного адміністрування. Розподіл адміністративних процесів на функції управління. Сучасні тенденції трансформації системи публічного адміністрування. Напрями інноватизації публічного управління та адміністрування

Тема 2. Закономірності, принципи функціонування публічного управління та адміністрування

Співвідношення, взаємозалежності законів, закономірностей та функцій публічного управління. Система закономірностей та принципів публічного управління та адміністрування. Закономірність цілісності системи. Закономірності цілепокладання в публічному управлінні. Закономірність ієрархічності. Закономірність ефективності управлінських рішень та дій. Закономірність стабільності організацій. Закономірність історичності публічного управління та адміністрування.

Принципи публічного управління та їх ціннісний вимір. Базові принципи публічного управління та адміністрування. Принципи законності в публічному управлінні та адмініструванні. Принципи об'єктивності публічного управління та адміністрування, єдності цілей, управління та відповідальності, випереджаючого стану управління, демократизму, зворотного зв'язку. Принцип контролю. Принцип ресурсозбереження. Принцип оптимальності

управління. Принцип релевантності інформації. Принцип стратегічного мислення. Принцип делегування повноважень. Принцип самоорганізації систем. Принцип централізації та децентралізації.

Тема 3. Державна політика та врядування

Державна політика і демократичне врядування. Доказова політика. Зміст державної політики. Цикл вироблення політики – етапи формування і реалізації державної політики. Повноваження органів влади у формуванні і реалізації політики та участь громадськості. Зміст державної політики. Політика як процес: затрати, результати, впливи і наслідки. Лідерство і цінності у формуванні політики. Результативність, ефективність і економічність політики. Прозорість і відкритість (публічність) процесу політики. Ресурси, механізми й інструменти політики. Унормування процедур аналізу політики в Україні та світі. Процедури аналізу політики. Види аналізу політики. Економічний, політичний і соціальний аналіз. Цілі і завдання політики. Ідентифікація проблеми/питання для аналізу політики. Аналіз середовища політики і стейкхолдерів. Підстави для державного втручання. Обмеження політики. Бюджетування і ресурсне забезпечення політики. Показники успішності реалізації політики. Формулювання та порівняльний аналіз альтернативних варіантів політики. Аналітичні процедури на етапах моніторингу і оцінювання політики. Рекомендації щодо державної політики: підготовка аналітичних документів і презентація результатів аналізу політики.

Тема 4. Громадянське суспільство в системі публічного управління

Сутність та поняття громадянського суспільства. Правова база створення та діяльності організацій громадянського суспільства. Розвиток громадянського суспільства як необхідна умова конструктивних міжсекторальних відносин. Роль інститутів громадянського суспільства у виробленні публічної політики та управлінських рішень. Участь громадськості у стратегічному плануванні. Взаємодія влади, бізнесу і громадянського суспільства у формуванні й реалізації політики. Форми участі громадськості у публічному управлінні. Сприяння розвитку інститутів громадянського суспільства. Механізми підтримки організацій громадянського суспільства державою. Система органів, які реалізують національну стратегію розвитку громадянського суспільства. Стимулювання лідерів громадської думки, мотивація населення до участі у державних справах, формування відповідальної поведінки населення.

РОЗДІЛ 2.

ІНСТИТУТИ ТА МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ

Тема 5. Система органів публічного управління та їх повноваження

Організаційно-функціональна структура системи державного управління. Розподіл повноважень між органами виконавчої влади за рівнями управління в

державі. Вищі і центральні органи виконавчої влади. Інститут Президента України. Статус, функції повноваження Президента України. Повноваження та функції Верховної Ради України. Кабінет Міністрів України в системі публічного управління. Основні завдання та функції Кабінету Міністрів України. Центральні органи виконавчої влади в системі публічного управління. Центральні органи виконавчої влади зі спеціальним статусом.

Місцеві державні адміністрації. Система і основи правового статусу місцевих державних адміністрацій. Завдання, принципи та правові основи діяльності місцевих державних адміністрацій. Функції та компетенція місцевих державних адміністрацій.

Організаційно-функціональна структура системи місцевого самоврядування. Представницькі та виконавчі органи місцевого самоврядування. Посадові особи місцевого самоврядування. Органи самоорганізації населення та асоціації органів місцевого самоврядування. Особливості місцевого самоврядування на регіональному і субрегіональному рівнях.

Розмежування повноважень між органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування. Механізми взаємодії органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування.

Тема 6. Територіальне управління

Територіальна основа організації публічного управління в Україні. Адміністративно-територіальний устрій України та його реформування. Децентралізація та реформування територіальної організації влади в Україні. Державна регіональна політика. Принципи, суб'єкти та об'єкти державної регіональної політики. Функції та повноваження суб'єктів у сфері регіонального розвитку. Фінансове забезпечення державної регіональної політики. Роль регіонального і субрегіонального рівнів у забезпеченні територіального розвитку. Інструменти регіонального управління. Стратегії регіонального розвитку. Державна стратегія регіонального розвитку. Планування розвитку територій на регіональному рівні. Стратегічна екологічна оцінка стратегії розвитку регіону. Управління процесом реалізації стратегії розвитку громад і територій. Моніторинг та оцінювання реалізації стратегічного плану сталого розвитку регіону. Інституційне забезпечення регіонального розвитку.

Тема 7. Технології прийняття управлінських рішень в публічному управлінні

Основи прийняття управлінських рішень. Моделі прийняття управлінських рішень. Етапи прийняття управлінських рішень. Методи прийняття управлінських рішень. Інформаційні технології під час прийняття управлінських рішень. Оцінка результативності та ефективності управлінських рішень. Організація виконання управлінського рішення і контроль за його реалізацією. Принципи правотворчої техніки. Правила та прийоми

правотворчої техніки. Стадії створення нормативно-правового акта. Порядок внесення змін та доповнень до чинного нормативно-правового акта. Порядок оскарження нормативно-правових актів органів публічного управління. Методологія оцінювання корупційних ризиків управлінських рішень, проєктів нормативно-правових актів. Правові колізії та проблеми. Поняття правотворчої помилки. Принципи подолання та усунення правових колізій.

Тема 8. Комунікації у публічному управлінні

Комунікації в системі органів публічного управління. Види, форми, рівні комунікації. Засоби та методи комунікацій.

Державна інформаційна політика. Основні напрями, суб'єкти, гарантії та права на інформацію, масова інформація та засоби масової інформації, інформаційна продукція та інформаційна послуга, відповідальність за порушення законодавства про інформацію. Пріоритети державної політики в інформаційній сфері. Відкритість та прозорість держави перед громадянами. Формування позитивного міжнародного іміджу України. Структурні підрозділи, відповідальні за внутрішні та зовнішні комунікації: функції, завдання, відмінності.

Комунікативна діяльність органів виконавчої влади та місцевого самоврядування. Висвітлення діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування. Комунікації з громадськістю. Форми і методи консультацій з громадськістю.

Комунікаційні технології у публічному управлінні. Кризові комунікації. Комунікаційні стратегії громад. Формування та реалізація комунікаційної стратегії органу публічного управління. Комунікаційні стратегії. Комунікації в соціальних мережах. Комунікативні/ інформаційні кампанії.

Тема 9. Цифровий розвиток та електронна демократія

Сутність та інструменти електронної демократії. Сутність та складові інформаційно-аналітичного супроводу публічного управління та адміністрування. Організаційні технології підтримки публічного управління. Державна політика щодо цифрового розвитку. Законодавче забезпечення розвитку електронного урядування. Нормативно-правові засади надання електронних адміністративних послуг. Розвиток цифрової економіки та суспільства.

Цифрові стратегії та інтеграція до єдиного цифрового ринку ЄС. Формування і розвиток цифрових навичок та цифрових компетентностей в суспільстві. Формування стратегії впровадження інструментів електронної демократії. Технології електронного урядування.

Технології підтримки цифрових комунікацій публічних службовців. Цифрові технології підтримки співпраці публічних службовців. Надання державних послуг з використанням сучасних інформаційно-комунікаційних технологій. Поняття та основні характеристики електронних послуг. Центральні органи виконавчої влади, відповідальні за формування та

реалізацію політики впровадження електронного урядування. Електронний парламент в Україні та світі

Розвиток інформаційного суспільства та електронного урядування. Індекс розвитку електронного урядування. Індекс електронної участі. Інформаційна безпека в електронному урядуванні.

Впровадження електронного урядування на місцевому рівні в Україні. Формування інформаційного суспільства та програми інформатизації територіальних громад. Електронна партисипація: інформаційні технології залучення громадян до процесу прийняття управлінських рішень. Диджиталізація в територіальних громадах.

Тема 10. Публічне управління у сфері соціального та гуманітарного розвитку

Соціальна і гуманітарна сфера як об'єкти публічного управління. Сутність, зміст та особливості управління соціальною і гуманітарною сферою. Організаційно-функціональна структура та механізми публічного управління в гуманітарній сфері в Україні. Суб'єкти публічного управління у сфері соціального розвитку України та їх повноваження. Особливості системи публічного управління соціальним розвитком.

Охорона здоров'я як складова соціальної політики держави. Стан та основні проблеми розвитку охорони здоров'я в Україні. Механізми публічного управління у сфері охорони здоров'я.

Тема 11. Державне регулювання економічних процесів

Концептуальні засади державного регулювання економічних процесів. Організаційно-правові й інституціональні аспекти управління економічним розвитком. Загальні принципи та особливості функціонування публічного сектора економіки як об'єкта управління і регулювання. Структура публічного сектора економіки. Форми і типи державних підприємств. Державні корпоративні права. Форми власності. Форми організації економічної діяльності. Держава як учасник і регулятор корпоративних відносин.

Інституціональні механізми приватизаційного процесу. Регуляторна політика держави та підтримка малого і середнього підприємництва. Державні механізми структурних зрушень. Управління інвестиційними процесами. Пріоритетні напрями науково-технічної політики та проблеми утвердження інноваційної моделі економічного розвитку.

Механізми державного регулювання ринку цінних паперів. Управління грошово-кредитною політикою та інструменти регулювання фінансових ринків. Державне регулювання макроекономічних процесів. Роль держави у забезпеченні сталого економічного розвитку. Механізми антикризового розвитку. Антиінфляційна політика держави.

Тема 12. Управління публічними фінансами

Засади публічних фінансів. Функції публічних фінансів. Система публічних фондів у фінансовій системі України. Бюджетна система як основа публічних фінансів. Джерела формування та методи мобілізації публічних доходів. Зв'язок функцій держави та публічних видатків. Управління державним боргом.

Нормативно-правова база управління публічними фінансами в Україні. Бюджетний кодекс України. Закон України «Про державний бюджет». Рішення місцевих рад про місцеві бюджети.

Управління публічними фінансами. Програмно-цільовий метод у бюджетному процесі. Розробка, затвердження та виконання бюджетних програм. Державна підтримка місцевих бюджетів. Використання коштів державного фонду регіонального розвитку. Впровадження гендерноорієнтованого підходу в бюджетному процесі. Механізми запровадження громадського бюджету.

Тема 13. Національні інтереси та управління національною безпекою держави

Національні інтереси, конфлікти і міжнародна взаємодія у політиці. Загрози національним інтересам. Національна безпека і безпекова політика. Стратегія національної безпеки України. Повноваження Президента України, Верховної Ради України та центральних органів виконавчої влади України у сфері забезпечення національної безпеки. Повноваження та функції Ради національної безпеки і оборони України. Обороноздатність держави.

Міжнародна безпека, основні загрози міжнародній безпеці. Місце та роль України в міжнародних та європейських структурах безпеки. Політика європейської взаємодії і євроатлантичної співпраці. Угода про Асоціацію між Україною та Європейським Союзом. Європейський вибір України та основні напрями євроінтеграційної політики. Адаптація законодавства України до законодавства Європейського Союзу. Реалізація принципів Європейської хартії місцевого самоврядування.

РОЗДІЛ 3. ПУБЛІЧНА СЛУЖБА

Тема 14. Система публічної служби в Україні

Сутнісні ознаки публічної служби. Поняття «публічна служба» та правовий статус публічних службовців. Принципи публічної служби. Базові моделі та складові системи публічної служби. Організаційно-правове забезпечення публічної служби в Україні. Види та ієрархія нормативно-правових актів, що регламентують публічну службу в Україні.

Запобігання корупції у публічній службі. Місія, цінності та основні етичні принципи публічної служби. Довіра як основоположний принцип побудови відносин між державою і суспільством. Етична інфраструктура публічної

служби. Етичні кодекси в системі публічної служби. Етичні засоби запобігання корупції. Службова етика та соціально-етичний портрет керівника в системі публічної служби.

Тема 15. Державна служба.

Сутність державної служби. Цілі, завдання та функції державної служби. Види державної служби. Нормативно-правові основи державної служби в Україні. Особливості проходження державної служби. Принципи здійснення державної служби. Загальна характеристика та основні складові службової кар'єри державних службовців. Категорії посад та ранги державних службовців. Еволюція розвитку державної служби в Україні. Сучасні тенденції реформування державної служби в Україні. Система управління державної службою в Україні.

Тема 15. Служба в органах місцевого самоврядування.

Загальні засади проходження служби в органах місцевого самоврядування. Правові основи служби в органах місцевого самоврядування. Посадові особи і службовці органів місцевого самоврядування в Україні, їхній правовий та соціальний статус. Категорії посад та ранги посадових осіб місцевого самоврядування. Принципи служби в органах місцевого самоврядування. Посадова особа місцевого самоврядування.

Тема 15. Управління персоналом у публічній службі.

HR-стратегія органу публічної влади. Базова структура HR-стратегії органів публічної влади. Персонал-технології в публічній службі. Кадрові процеси в органах публічної влади. Принципи та методи формування команди. Механізми командної взаємодії в системі публічної служби. Методи мотивації персоналу в органах публічної влади. Кадровий аудит в органах публічної влади. Організаційно-правовий аудит персоналу в органах публічної влади. Функціональний аудит персоналу в органах публічної влади. Оцінювання кадрового потенціалу органу публічної влади. Перспективи розвитку публічної служби в Україні.

4. КРИТЕРІЇ ТА ПОРЯДОК ОЦІНЮВАННЯ, СТРУКТУРА ОЦІНКИ

Результати вступного іспиту зі спеціальності оцінюються за шкалою від 100 до 200 балів. Вступник отримує 100 балів за надання правильних відповідей на десять тестових завдань, кожна наступна правильна відповідь на тестові питання оцінюється у 2,5 бали.

Результати презентації дослідницької пропозиції оцінюються від 100 до 200 балів.

Дослідницька пропозиція оцінюється за такими критеріями:

- рівень обґрунтованості вибору теми дослідження, її актуальності та відповідності сучасним тенденціям розвитку сфери публічного управління та адміністрування;

- глибина аналізу стану наукової розробки проблеми;
- чіткість формулювання мети, завдань, об'єкта, предмета дослідження
- адекватність методології дослідження
- обґрунтованість наукової новизни та практичного значення очікуваних результатів

- якість оформлення та логічність викладу матеріалу.

Детальна структура оцінювання дослідницької пропозиції за визначеними критеріями подана у таблиці 1.

Таблиця 1.

Структура оцінювання дослідницької пропозиції

Рівень	Пояснення	Кількість балів
<i>Обґрунтованість вибору теми дослідження – максимально 40 балів</i>		
Високий	Наведено переконливі аргументи актуальності теми дослідження, її відповідності стратегічним напрямкам розвитку публічного управління в Україні	31-40
Достатній	Актуальність теми обґрунтовано недостатньо чітко, не відображено зв'язок із сучасними викликами публічного управління в Україні	21-30
Задовільний	Актуальність теми обґрунтовано слабо	11-20
Низький	Актуальність теми не доведено	0-10
<i>Глибина аналізу стану наукової розробки проблеми – максимально 40 балів</i>		
Високий	Грунтовний аналіз наукових джерел, критичне осмислення існуючих підходів до розгляду проблеми	31-40
Достатній	Аналіз наукових джерел проведено на належному рівні	21-30
Задовільний	Поверхневий аналіз наукових джерел	11-20
Низький	Відсутній аналіз наукових джерел	0-10
<i>Чіткість формулювання мети, завдань, об'єкта, предмета дослідження – максимально 40 балів</i>		
Високий	Чітко та коректно сформульовані мета, завдання, об'єкт, предмет дослідження;	31-40
Достатній	Наявні незначні недоліки у формулюванні мети, завдань, об'єкта, предмета дослідження;	21-30
Задовільний	Нечітко сформульовані мета, завдання, об'єкт, предмет дослідження;	11-20

Рівень	Пояснення	Кількість балів
Низький	Відсутні або некоректно сформульовані мета, завдання, об'єкт, предмет дослідження	0-10
Адекватність методології дослідження – максимально 30 балів		
Високий	Обрана методологія повністю відповідає характеру дослідження	24-30
Достатній	Визначені дослідницькі методи переважно відповідають характеру дослідження	16-23
Задовільний	Методи дослідження описані поверхнево	(8-15
Низький	Методи наукового пошуку відсутні або не відповідають характеру дослідження	0-7
Обґрунтованість наукової новизни та практичного значення очікуваних результатів – максимально 30 балів		
Високий	Чітко обґрунтовані наукова новизна та практичне значення	24-30
Достатній	Наукова новизна та практичне значення сформульовані в загальному вигляді	16-23
Задовільний	Наукова новизна та практичне значення сформульовані досить поверхнево	8-15
Низький	Відсутнє обґрунтування наукової новизни та практичного значення	0-7
Якість оформлення та логічність викладу матеріалу – максимально 20 балів		
Високий	Оформлення здійснено до встановлених вимог, логічний та послідовний виклад матеріалу	16-20
Достатній	Незначні недоліки в оформленні та логіці викладу пропозиції	11-15
Задовільний	Суттєві недоліки в оформленні та логіці викладу матеріалу	6-10
Низький	Незадовільне оформлення, відсутність логіки викладу пропозиції	0-5

5. ПОЛІТИКА ДОБРОЧЕСНОСТІ

При проходженні вступного випробування до аспірантури вступники зобов'язані дотримуватися вимог нормативно-правових актів з питань академічної доброчесності, зокрема:

- Закону України «Про вищу освіту»;
- Закону України «Про академічну доброчесність»;
- Положення про дотримання академічної доброчесності у НУОЗ України імені П. Л. Шупика, затвердженого рішенням вченої ради НУОЗ України імені П. Л. Шупика від 26.06.2024, протокол № 6.

З метою контролю за дотриманням правил академічної доброчесності, забезпечення прозорості та рівних умов для усіх учасників вступного випробування до аспірантури обов'язково здійснюється процедура ідентифікації особи вступника, а протягом усього часу проведення іспиту ведеться безперервна відеофіксація.

Під час проходження вступного випробування від вступників очікується чітке дотримання трьох основних принципів:

- самостійності, що передбачає особисте виконання всіх завдань;
- достовірності, яка вимагає надання правдивої інформації про власні наукові досягнення;
- обов'язкового посилання на використанні джерела й дотримання правил цитування при підготовці дослідницької пропозиції.

Діями, які вважаються порушенням доброчесності під час іспиту, є:

- списування (використання технічних гаджетів, зокрема телефонів і навушників, або порад третіх осіб);
- надання несанкціонованої допомоги іншим вступникам.

У разі виявлення таких фактів вступника буде відсторонено від складання вступного випробування, а за іспит виставляється незадовільна оцінка («0» балів) без права подальшого перескладання.

Якщо факт порушення правил буде виявлено пізніше (на підставі відеозапису), результати вступних випробувань вступника підлягають анулюванню.

6. ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Конституція України / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>
2. Про адміністративні послуги: Закон України від 06.09.2012 р. № 5203-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5203-17/ed20140101#Text>
3. Про державну службу : Закон України від 10.12.2015 р. № 889-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19#Text>
4. Про доступ до публічної інформації: Закон України від 13.01.2011 № 2939-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2939-17#Text>
5. Про запобігання корупції: Закон України від 14.10.2014 р. № 1700-VII URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text>
6. Про Кабінет Міністрів України : Закон України від 27.02.2014 р. № 794-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/794-18#Text>
7. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21.05.1997 № 280/97-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80#Text>

8. Про місцеві державні адміністрації : Закон України від 09.04.1999 р. № 586-XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text>
9. Про службу в органах місцевого самоврядування: Закон України від 07.06.2001 р. № 2493-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2493-14#Text>
10. Про центральні органи виконавчої влади : Закон України від 17.03.2011 р. № 3166-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3166-17#Text>
11. Бакуменко В.Д. Прийняття рішень в державному управлінні: навч. посіб. [у 2 ч.] / В. Д. Бакуменко // Ч. 1. Теоретико-методологічні засади. К.: ВПЦ АМУ, 2010. 276 с.
12. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування : навч. посіб./ Ю. Є. Вороніна. Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. 204 с.
13. Публічне управління та адміністрування : навч. посіб. / [А.О. Азарова, Л. М. Ткачук, Л. О. Нікіфорова та ін.]. Вінниця : ВНТУ, 2019. 181 с.
14. Ситник Г.П., Орел М.Г. Публічне управління у сфері національної безпеки: підручник. К.: Видавець Кравченко Я.О., 2020. 360с.
15. Державна служба : підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; редкол. : Ю. В. Ковбасюк (голова), О. Ю. Оболенський (заст. голови), С. М. Серьогін (заст. голови) [та ін.]. К. ; Одеса : НАДУ, 2012. Т. 1. 372 с.; Т. 2. 348 с.
16. Енциклопедичний словник з державного управління : довідк. вид. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; уклад.: Ю. П. Сурмін, В. Д. Бакуменко, А. М. Михненко [та ін.] ; за ред. Ю. В. Ковбасюка, В. П. Трощинського, Ю. П. Сурміна. К. : НАДУ, 2010. 819 с.
17. Енциклопедія державного управління : довідк. вид. У 8 т. Т. 1. Теорія державного управління / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-редкол.: Ю. В. Ковбасюк (голова), В. П. Трощинський, Ю. П. Сурмін [та ін.] ; наук.-редкол. першого тому: В. М. Князев (співголова), І. В. Розпутенко (співголова), Ю. Ф. Дехтяренко [та ін.]. К. : НАДУ, 2011. 747 с.
18. Енциклопедія державного управління : довідк. вид. У 8 т. Т. 2. Методологія державного управління / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-редкол.: Ю. В. Ковбасюк (голова), В. П. Трощинський (заст. голови), Ю. П. Сурмін [та ін.] ; наук.-редкол. другого тому: Ю. П. Сурмін (співголова), П. І. Надолішній (співголова), Т. П. Крушельницька [та ін.]. К. : НАДУ, 2011. 691 с.
19. Енциклопедія державного управління : довідк. вид. У 8 т. Т. 3. Історія державного управління / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-редкол.: Ю. В. Ковбасюк (голова), В. П. Трощинський, Ю. П. Сурмін [та ін.] ; наук.-редкол. третього тому: А. М. Михненко, М. М. Білинська (співголова), І. В. Пантелейчук [та ін.]. К. : НАДУ, 2011. 788 с.
20. Енциклопедія державного управління : довідк. вид. У 8 т. Т. 4. Галузеве управління / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Одес. регіон. ін-т держ. упр. ; наук.-редкол.: Ю. В. Ковбасюк (голова), В. П. Трощинський (заст. голови), Ю. П. Сурмін [та ін.] ; наук.-редкол. четвертого

тому: М. М. Іжа (співголова), В. Г. Бодров (співголова), С. А. Попов [та ін.]. К. : НАДУ, 2011. 648 с.

21. Енциклопедія державного управління : довідк. вид. У 8 т. Т. 5. Територіальне управління / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Харків. регіон. ін-т держ. упр. ; наук.-редкол.: Ю. В. Ковбасюк (голова), В. П. Трощинський (заст. голови), Ю. П. Сурмін [та ін.] ; наук.-редкол. п'ятого тому: О. Ю. Амосов (співголова), О. С. Ігнатенко (співголова), А. О. Кузнецов [та ін.]. К. : НАДУ ; Х. : ХарРІ НАДУ "Магістр", 2011. 406 с.

22. Енциклопедія державного управління : довідк. вид. У 8 т. Т. 6. Державна служба / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Дніпропетр. регіон. ін-т держ. упр. ; наук.-редкол.: Ю. В. Ковбасюк (голова), В. П. Трощинський (заст. голови), Ю. П. Сурмін [та ін.] ; наук.-редкол. шостого тому: С. М. Серьогін (співголова), В. М. Сороко (співголова), О. М. Рудік [та ін.]. К. : НАДУ ; Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2011. 523 с.

23. Енциклопедія державного управління : довідк. вид. У 8 т. Т. 7. Державне управління в умовах глобальної та європейської інтеграції / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-редкол.: Ю. В. Ковбасюк (голова), В. П. Трощинський (заст. голови), Ю. П. Сурмін [та ін.] ; наук.-редкол. сьомого тому: І. А. Грицяк (співголова), Ю. П. Сурмін (співголова), О. М. Руденко [та ін.]. К. : НАДУ, 2011. 761 с.

24. Енциклопедія державного управління : довідк. вид. У 8 т. Т. 8. Публічне врядування / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Львів. регіон. ін-т держ. упр. ; наук.-редкол.: Ю. В. Ковбасюк (голова), В. П. Трощинський (заст. голови), Ю. П. Сурмін [та ін.] ; наук.-редкол. тому: В. С. Загорський (голова), С. О. Телешун (співголова), А. В. Ліпенцев [та ін.]. К. : НАДУ ; Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2011. 710 с.

25. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посіб. / Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. Київ: Видавництво Ліра-К, 2020. 256 с.

26. Публічна політика: навч. посіб. / І.В.Письменний, Н.А.Липовська. Дніпро : ГРАНІ, 2018. 180 с.

27. Публічна політика [Текст] = Public policy : навч. посіб. / [С. О. Телешун та ін.] ; за заг. ред. С. О. Телешуна, д-ра політ. наук, проф. ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Каф. публ. політики та політ. аналітики. - 2-ге вид., випр. та допов. - Київ : НАДУ, 2020. - 406, [1] с.

28. Публічна служба : навч. посіб. / Н. С. Сидоренко, С. О. Шевченко, Н. А. Липовська ; Дніпропетр. держ. ун-т внутр. справ. Дніпро : ДДУВС, 2022. 263 с.

29. Публічна служба та місцеве самоврядування : навч. посіб. / А. О. Дегтяр, В. Г. Ковальчук ; Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського "Харків. авіац. ін-т". - Харків : ХАІ, 2021. - 159 с.

30. Публічне управління = Public Administration : навч. посіб. / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька та ін. ; [за заг. ред. А.В. Стасишина]. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.

31. Публічне управління та адміністрування : навч. посіб. / А.О. Дегтяр, О.А. Дегтяр, Х.І. Калашнікова, М.К. Гнатенко. Харків : НАУ «ХАІ», 2021. 128 с.
32. Публічне управління та адміністрування : навч. посіб. / [В. П. Якобчук та ін.] ; Поліс. нац. ун-т. Київ : Ліра-К, 2025. 475 с.
33. Публічне управління: теоретико-методологічні основи. / О. Н. Євтушенко, В. М. Ємельянов, В. І. Андріяш ; Чорномор. нац. ун-т ім. Петра Могили. Миколаїв : ЧНУ ім. Петра Могили, 2025. 110 с.
34. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: навч. посіб. / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. Харків: УкрДУЗТ, 2019. 380 с.
35. Сучасні підходи і напрями розвитку публічного управління та адміністрування: підручник / А. О. Наumenко, О. В. Смігунова, О. В. Дудник, С. І. Міненко; за ред. д-ра наук з держ. управління, проф. В. Д. Бакуменка; ДБТУ. Харків: Майдан, 2022. 280 с.

Додаток І
до Програми вступного випробування
для конкурсного відбору вступників до
аспірантури за спеціальністю D4
«Публічне управління та
адміністрування»

ЗРАЗОК БЛАНКУ

відповідей для вступного іспиту зі спеціальності D4 «Публічне управління та
адміністрування»

Перша сторінка

МІНІСТЕРСТВО ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ ІМЕНІ П. Л. ШУПИКА ВСТУПНИЙ ІСПИТ зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» для вступу до аспірантури Вступник _____ (прізвище ім'я та по батькові) Спеціальність _____ Галузь знань _____ Рівень освіти _____ Київ - 2026	
--	--

Друга та наступні сторінки

Тестові завдання Яким Законом України регулюються питання електронних петицій? <table border="1"><tr><td>А</td><td>Про звернення громадян.</td></tr><tr><td>Б</td><td>Про інформацію</td></tr><tr><td>В</td><td>Про доступ до публічної інформації</td></tr><tr><td>Г</td><td>Про державні електронні інформаційні ресурси.</td></tr></table> Вступник _____ (підпис) _____ (прізвище, ініціали)		А	Про звернення громадян.	Б	Про інформацію	В	Про доступ до публічної інформації	Г	Про державні електронні інформаційні ресурси.
А	Про звернення громадян.								
Б	Про інформацію								
В	Про доступ до публічної інформації								
Г	Про державні електронні інформаційні ресурси.								

Додаток 2
до Програми вступного випробування
для конкурсного відбору вступників до
аспірантури за спеціальністю D4
«Публічне управління та
адміністрування»

ЗРАЗОК ТИТУЛЬНОГО АРКУШУ
дослідницької пропозиції

МІНІСТЕРСТВО ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ ІМЕНІ
П. Л. ШУПИКА

ТЕМА
дослідницької пропозиції

Вступник _____
(прізвище ім'я та по батькові)

Спеціальність _____

Галузь знань _____

Рівень освіти _____

Київ - 2026