



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«АНАЛІТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ»

Галузь знань	28 «Публічне управління та адміністрування»	Викладач
Шифр та назва спеціальності	281 «Публічне управління та адміністрування»	
Назва освітньо-професійної програми	Публічне управління та адміністрування	
Рівень вищої освіти	другий (магістерський), освітньо-професійний	
Статус навчальної дисципліни (обов'язкова, вибіркова)	вибіркова	
Форма навчання	денна, заочна	

Загальна інформація про дисципліну

<p>Анотація до дисципліни</p>	<p>Навчальна дисципліна "Аналітична діяльність в системі публічного управління" є теоретичною основою для формування комплексу знань та навичок, необхідних для базової підготовки фахівців з публічного управління та адміністрування, є вибірковою. Входячи до циклу гуманітарної та соціально-економічної підготовки магістрів за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування", цей курс спрямований на розвиток системного мислення, методології, та методів аналітичних досліджень в контексті публічного управління. Сучасне публічне управління вимагає від фахівців високого рівня аналітичних навичок, враховуючи потребу опрацювання оперативних даних та науково коректного використання інформації при ухваленні управлінських рішень. Така ключова роль аналітики обумовлює важливість вивчення дисципліни "Аналітична діяльність в системі публічного управління".</p>
<p>Мета дисципліни</p>	<p>Метою вивчення дисципліни «Аналітична діяльність в системі публічного управління» є формування в магістрантів основи системного мислення, методології аналітичної діяльності, методів досліджень в галузі державного управління та вміння застосовувати набуті знання в ході виконання повноважень в системі публічного управління та адміністрування; розкриття сутності й змісту аналітичної діяльності та основних її етапів; переваг різних методів набуття первинної інформації, алгоритму її опрацювання та інтерпретації.</p>
<p>Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна</p>	<p>ІК. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та наукових методів відповідної галузі і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.</p> <p>ЗК 01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>ЗК 02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально-відповідально та свідомо.</p> <p>ЗК 03. Здатність розробляти та управляти проектами.</p> <p>ЗК04. Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні.</p> <p>ЗК 05. Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології.</p> <p>ЗК 07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>СК 01. Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та</p>

Загальна інформація про дисципліну

розв'язувати конфлікти.

СК 02. Здатність організувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери.

СК 04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.

СК 05. Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними.

СК06. Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України.

СК07. Здатність самостійно готувати проекти Нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування

СК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.

СК09. Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність у сфері публічного управління та адміністрування.

СК10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.

СК 12. Здатність розробляти і впроваджувати інноваційні проекти на різних рівнях публічного управління та адміністрування

Результати навчання

РН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.

РН02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення.

РН04. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та

Загальна інформація про дисципліну

	<p>адміністрування.</p> <p>РН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загальноорганізаційних структур.</p> <p>РН07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.</p> <p>РН08. Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.</p> <p>РН10. Представляти органи публічного управління й інші організації публічної сфери та презентувати для фахівців і широкого загалу результати їх діяльності.</p> <p>РН12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків.</p>
Обсяг дисципліни	<p>Загальний обсяг дисципліни: 3 кредити ЄКТС (90 годин – заочна форма, 90 годин – денна форма). В тому числі:</p> <p>денна форма навчання: лекції - 6 годин, практичні заняття – 4 годин, тест-залік - 3 години, самостійна робота - 80 годин; заочна форма навчання: лекції - 6 годин, практичні заняття - 4 години, тест-залік - 3 година, самостійна робота - 80 годин.</p>
Форма підсумкового контролю	Залік
Терміни викладання	дисципліна викладається у III-му семестрі

Інформація про консультації

щодня у вересень-лютий 2023/2024 навчального року з 09.00 до 15.30 в онлайн режимі за винятком неділі

Програма дисципліни

№ з/п	Назва тем (модулів)	Зміст тем
Змістовий модуль 1. Теоретичні засади аналітичної діяльності в публічному управлінні та адмініструванні.		
1	Тема 1. Сутність та підходи до аналітичної діяльності	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність поняття «аналітична діяльність». 2. Основні підходи до аналітичної діяльності.
2	Тема 2. Структура та принципи аналітичної діяльності в публічному управлінні	<ol style="list-style-type: none"> 1. Структура аналітичної діяльності в публічному управлінні. 2. Об'єкт та функції аналітичної діяльності. 3. Основні принципи аналітичної діяльності. 4. Категорія проблеми як предмет аналізу в публічному управлінні. 5. Процес політичного аналізу як передумова розробки та прийняття ефективних державно-управлінських рішень.
Змістовий модуль 2. Технологія аналітичної діяльності в публічному управлінні		
3	Тема 3. Роль та організація аналітичної діяльності в Сфері Публічного Управління	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність та основні положення інформаційно-аналітичної роботи. 2. Зміст інформаційно-аналітичної роботи. 3. Роль і місце аналітичної діяльності в сфері управління.
4	Тема 4. Інформаційно-аналітичні технології та ефективність управлінських Рішень	<ol style="list-style-type: none"> 1. Особливості інформаційно-аналітичної діяльності в сфері управління. 2. Організація роботи аналітичної служби спеціалізованого підрозділу органу публічного врядування. 3. Інформаційно-аналітичні технології та підготовка інформаційно-аналітичного матеріалу.
Змістовий модуль 3. Методологія аналітичної діяльності в публічному управлінні		
5	Тема 5. Методологічні засади та методи інформаційних досліджень в сфері публічного управління	<ol style="list-style-type: none"> 1. Методологічні засади інформаційних досліджень. 2. Методи роботи з джерелами інформації та літературою.
6	Тема 6. Аналітико-синтетична обробка інформації та стратегічний аналіз в публічному управлінні	<ol style="list-style-type: none"> 1. Методи аналітико-синтетичної обробки первинної інформації. 2. Стратегічний аналіз та прогнозування в публічному управлінні: сутність, форми та методи. 3. Види та форми політичного аналізу.

Програма дисципліни

4. Інституційний, системний, структурно-функціональний, ситуаційний та порівняльний аналіз.
5. Аналітичні методики та інструментарій аналітичної діяльності.
6. Типологія інформаційно-аналітичних матеріалів, їх спільні та відмінні характеристики.

Теми практичних занять

№ з/п	Назва тем	Кількість годин денна/заочна
1	Теоретичні засади аналітичної діяльності в публічному управлінні та адмініструванні: <ol style="list-style-type: none">1. Сутність поняття «аналітична діяльність».2. Основні підходи до аналітичної діяльності.3. Структура аналітичної діяльності в публічному управлінні.4. Об'єкт та функції аналітичної діяльності.5. Основні принципи аналітичної діяльності.6. Категорія проблеми як предмет аналізу в публічному управлінні.7. Процес політичного аналізу як передумова розробки та прийняття ефективних державно-управлінських рішень.	1/1
2	Технологія аналітичної діяльності в публічному управлінні: <ol style="list-style-type: none">1. Сутність та основні положення інформаційно-аналітичної роботи.2. Зміст інформаційно-аналітичної роботи.3. Роль і місце аналітичної діяльності в сфері управління.4. Особливості інформаційно-аналітичної діяльності в сфері управління.5. Організація роботи аналітичної служби спеціалізованого підрозділу органу публічного врядування.6. Інформаційно-аналітичні технології та підготовка інформаційно-аналітичного матеріалу.	2/2
3	Методологія аналітичної діяльності в публічному управлінні: <ol style="list-style-type: none">1. Методологічні засади інформаційних досліджень.2. Методи роботи з джерелами інформації та літературою.	1/1

Теми практичних занять

	<ol style="list-style-type: none"> 3. Методи аналітико-синтетичної обробки первинної інформації. 4. Стратегічний аналіз та прогнозування в публічному управлінні: сутність, форми та методи. 5. Види та форми політичного аналізу. 6. Інституційний, системний, структурно-функціональний, ситуаційний та порівняльний аналіз. 7. Аналітичні методика та інструментарій аналітичної діяльності. 8. Типологія інформаційно-аналітичних матеріалів, їх спільні та відмінні характеристики. 	
	Разом	4/4

Самостійна робота

№ з/п	Назва тем	Кількість годин денна/заочна
1	<p>Теоретичні засади аналітичної діяльності в публічному управлінні та адмініструванні:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність поняття «аналітична діяльність». 2. Основні підходи до аналітичної діяльності. 3. Структура аналітичної діяльності в публічному управлінні. 4. Об'єкт та функції аналітичної діяльності. 5. Основні принципи аналітичної діяльності. 6. Категорія проблеми як предмет аналізу в публічному управлінні. 7. Процес політичного аналізу як передумова розробки та прийняття ефективних державно-управлінських рішень. 	26/26
2	<p>Технологія аналітичної діяльності в публічному управлінні:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність та основні положення інформаційно-аналітичної роботи. 2. Зміст інформаційно-аналітичної роботи. 3. Роль і місце аналітичної діяльності в сфері управління. 4. Особливості інформаційно-аналітичної діяльності в сфері управління. 5. Організація роботи аналітичної служби спеціалізованого підрозділу органу публічного врядування. 6. Інформаційно-аналітичні технології та підготовка інформаційно-аналітичного матеріалу. 	26/26

Самостійна робота

3	Методологія аналітичної діяльності в публічному управлінні: 1. Методологічні засади інформаційних досліджень. 2. Методи роботи з джерелами інформації та літературою. 3. Методи аналітико-синтетичної обробки первинної інформації. 4. Стратегічний аналіз та прогнозування в публічному управлінні: сутність, форми та методи. 5. Види та форми політичного аналізу. 6. Інституційний, системний, структурно-функціональний, ситуаційний та порівняльний аналіз. 7. Аналітичні методика та інструментарій аналітичної діяльності. 8. Типологія інформаційно-аналітичних матеріалів, їх спільні та відмінні характеристики.	28/28
4	Разом	80/80

Індивідуальне завдання

Тема індивідуальної залікової роботи : «Порівняльний аналіз конституційної інженерії політичного режиму України та (будь-якої обраної самостійно слухачем і погодженої з викладачем країни) : інформаційно-аналітична записка»

Список орієнтовних напрямків тем індивідуальної роботи:

Структура індивідуальної залікової роботи

1. Назва країн
2. Тип політичного режиму, що проголошений офіційно
3. Процедура обрання президента
4. Інституційний баланс (наявність інститутів – гілок влади та їх тип)
5. Процедура імпічменту президента
6. Процедура розпуску парламенту
7. Процедура формування уряду
8. Парламентський контроль призначень (міністри, інші керівники центральних органів та інститутів)
9. Право вето та особливості його подолання
10. Імперативний мандат
11. Право законодавчої ініціативи
12. Контрасигнація актів президента урядом

Індивідуальне завдання

13. Формування Конституційного Суду
14. Формування Верховного Суду та судової гілки
15. Формування керівництва силових структур
16. Формування місцевої виконавчої влади
17. Вплив на органи місцевого самоврядування
18. Реальний (якщо відрізняється від проголошеного) тип політичного режиму, що впливає з проведеного аналізу.
19. Пропозиції, які повноваження та яким чином слід перерозподілити чи закріпити, щоб забезпечити в Україні гармонійний баланс влади у відповідності до міжнародних демократичних стандартів.

Список рекомендованих джерел

Базова література:

1. Бакуменко В.Д. Формування державно-управлінських рішень: проблеми теорії, методології, практики: Монографія. К.: Вид-во УАДУ, 2000. 328 с.
2. Бутко М.П. Інформаційно-аналітичне забезпечення органів державної влади в умовах інформатизації: організаційно-правові питання теорії і практики: Монографія. К.: Юрінком Інтер, 2015. 560 с.
3. Ващенко К. О. Політичний аналіз і прогноз у сучасній Україні [Текст] / К. О. Ващенко. К. : Логос, 2008. 286 с.
4. Введення в політичну аналітику Навч. посіб. / Кол. авт.; За заг. ред. В.А.Телешуна. К.: Вид-во НАДУ, 2006. 220 с.
5. Войналович В. Партійне будівництво в Україні на сучасному етапі: політологічний аналіз: Монографія. К.: Вид-во НПУ імені М. П. Драгоманова, 2009. 684 с.
6. Горбатенко В., Бутко М. Стратегічне планування та управління. Навчальний посібник. К.: Вид-во "Центр учбової літератури", 2018. 264 с
7. Грищенко І.М. Основи наукових досліджень: Навч. посібник / Грищенко І.М., Григоренко О.М., Борисейко В.О. / Київський національний торговельно-економічний ун-т. К.: Вид-во КНТЕУ, 2001. 185 с.
8. Ковальчук В.В. Основи наукових досліджень: Навчальний посібник. 3-е вид., перероб і доп. / Ковальчук В.В., Моїсєєв Л.М. К. : ВД "Професіонал", 2005. 240 с.
9. Куйбіда В. Реформа публічного управління в Україні: виклики, стратегії, майбутнє: Монографія. К.: К.І.С., 2009. 248 с.
10. Методи аналізу політики: навч. посіб. / О. І. Валевський, В. А. Ребкало, В. В. Корженко та ін. Х. : Вид-во ХарPI НАДУ "Магістр", 2019. 223 с.

Список рекомендованих джерел

11. Олуйко В.М. Політико-управлінські рішення: до питання про класифікацію. Державне управління та місцеве самоврядування. 2016. № 1(28). С. 107-113.
12. Політична аналітика в системі публічного управління [Текст] : навч. посібник / С. О. Телешун [та ін.] ; заг. ред. С. О. Телешун ; Національна академія держ. управління при Президентові України. Кафедра політичної аналітики та прогнозування. К. : НАДУ, 2008. 284 с.
13. Політичний аналіз і прогноз [Текст] : навч. посіб. / Вонсович С. Г. Кам'янець-Подільський : Зволейко Д. Г., 2010. 120 с.
14. Політичний аналіз та прогнозування: навч.-метод. посіб. для самост. вивч. дисц. / Харків. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; уклад.: В. А. Ребкало, М. М. Новікова, С. В. Сьомін. Харків : Вид-во ХарПІ НАДУ "Магістр", 2017. 188 с.
15. Публічна політика: Колективна монографія. Харків: ДокНаукДержУпр, 2013. 348 с.
16. Ребкало А., Корженко В. В. Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ "Магістр", 2017. 148 с.
17. Ребкало В.А., Валевський О.Л., Кальниш Ю.Г. Політична аналітика та прогнозування: Навч. посібник. К.: УАДУ, 2002. 60 с.
18. Рубанов В. В. теорія та методологія політичної аналітики [Текст] : монографія / В. В. Рубанов ; Харк. нац. ун-т ім. В. Н. Каразіна. Х. : ХНУ ім. В. Н. Каразіна, 2012. 234 с.
19. Сурмін Ю. П. Наукові тексти: специфіка, підготовка та презентація: навч.-метод. метод. посіб / Ю.П.Сурмін. К.: НАДУ, 2008. 184 с.
20. Сурмін Ю.П., Бакуменко В.Д., Михненко А.М. Формування державної політики: інститути, процедури, технології. Підручник. Київ, 2018. 352 с.
21. Теорія і методологія політичного аналізу : навч. посіб. / [О. Л. Валевський та ін.] ; за заг. ред. О. Л. Валевського. Харків : Вид-во ХарПІ НАДУ "Магістр", 2019. 431 с.
22. Теорія і практика політичного аналізу: Навч. посіб. / За заг. ред Валевського О.Л., Ребкала В.А. К.: Міленіум, 2003. 336 с.
23. Шаров Ю. Прийняття рішень в публічному управлінні: Навчальний посібник. К.: Вид-во "К.І.С.", 2020. 518 с.
24. Шляхи удосконалення аналітичного забезпечення публічного управління в Україні : кол. монографія / [В. А. Ребкало та ін.] ; за заг. ред. В. А. Ребкала, В. А. Шульги. Харків : Вид-во ХарПІ НАДУ "Магістр", 2019. 244 с.

Допоміжна література:

1. Єріна А.М., Хахожай В.Б., Єрін Д.Л. Методологія наукових досліджень: навчальний посібник. Київ: Цент р навчальної літератури, 2004. 212 с.

Список рекомендованих джерел

2. Ключник Р. М. Політичний аналіз. Політична кризологія : навч. посіб. / Р. М. Ключник ; Ун-т ім. Альфреда Нобеля. Дніпро : Ун-т ім. Альфреда Нобеля, 2019. 83 с.
3. Коваленко А. О. Політичний аналіз і прогнозування : посіб. / А. О. Коваленко. К. : Науковий світ, 2002. 201 с.
4. Лесечко М. Д. Основи системного підходу: теорія, методологія, практика. Навчальний посібник. Львів, ЛРІДУ УАДУ, 2002. 300 с.
5. Основи наукових досліджень : Навчальний посібник / Марцин В.С., Міценко Н.Г., Даниленко О.А. та ін. Л.: Ромус-Поліграф, 2002. 128 с.
6. Пілющенко В.Л. Наукове дослідження: організація, методологія, інформаційне забезпечення: Навчальний посібник / В.Л.Пілющенко, І.В.Шкрабак, Е.І.Словенко. Київ: Дібра, 2004.344 с.
7. Сурмін Ю.П. Майстерня вченого: Підручник для науковця. К., 2006. 302 с.
8. Тертичка В. В. Державна політика: аналіз та здійснення в Україні. К.: Основи, 2018. 750 с.
9. Фаренік С.А. Логіка і методологія наукового дослідження: наук.-метод. посіб./ С.А.Фаренік К.: Вид-во УАДУ, 2000. 340 с.
10. Філіпенко А.С. Основи наукових досліджень: Конспект лекцій : Посібник / А.С.Філіпенко. К.: Академвидав, 2004. 208 с.
- 11.Цехмістрова Г.С. Основи наукових досліджень : Навчальний посібник / Цехмістрова Г.С. Київ: Видавничий Дім "Слово", 2003. 240 с.
- 12.Янг Ейон Як написати дієвий аналітичний документ у галузі державної політики. Практичний посібник для радників з державної політики з Центральної та Східної Європи / Ейон Янг, Ліза Куїнн / Пер. с англ. С. Соколік. Наук. ред. пер. О. Кілієвич. К.: „К.І.С”, 2003. 120 с.

Загальна схема оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Шкала ЄКТС	Оцінка за національною шкалою		Нарахування балів	Бали нараховуються таким чином:
		для іспиту	для заліку		
91-100	A	Відмінно	зараховано		<i>Оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за 100- бальною шкалою і становить:</i> за поточну успішність (виконання практичних занять та контрольних робіт) - до 40 балів; за результати іспиту/заліку - до 60 балів.
81-90	B	Добре			
71-80	C				
61-70	D				
51-60	E	Задовільно			
31-50	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання	Не зараховано з можливістю повторного складання		

Оцінювання за складовими дисципліни

Відвідування лекцій (за кожну лекцію)		політика опанування дисципліни	
Модуль 1 <i>Теоретичні засади аналітичної діяльності в публічному управлінні та адмініструванні</i>	5 балів	Відвідування (участь в дистанційному режимі при онлайн викладанні лекцій)	Кожне заняття
Модуль 2. <i>Технологія аналітичної діяльності в публічному управлінні</i>	5 балів		
Змістовий модуль 3. <i>Методологія аналітичної діяльності в публічному управлінні</i>	5 балів	Дотримання принципів академічної доброчесності	Повне дотримання умов академічної доброчесності
Підготовка індивідуального завдання	10 балів		
Підготовка та захист самостійної домашньої роботи	30 балів	Умови зарахування пропущених занять (в т.ч. пропущених онлайн-лекцій)	Написання рефератів
Іспит/ іспит у форматі тесту/залік	60 балів		
УСЬОГО:	100 балів		